







# Le Monde

dossiers et documents



# LA GUERRE D'ALGERIE

Il y eut d'abord la conquête, l'installation des colons et l'annexion sous couleur de départementalisation. Le 1<sup>er</sup> novembre 1954, un petit groupe de conjurés sonne la révolte. La France va s'enliser dans la guerre.

Pour faire revivre l'histoire de la tragédie algérienne, le Monde Dossiers et documents a fouillé ses

archives et sélectionné ses articles les plus significatifs. Il en raconte tous les épisodes : le proconsulat de Jacques Soustelle, les échecs de Guy Mollet, la « paix des braves » du général de Gaulle, la France au bord de la guerre civile, les « ultras » de l'OAS, la longue négociation d'Évian et le drame des harkis.

### Le Monde Dossiers et documents

Rappelle également la chronologie détaillée des événements algériens et publie les portraits des principaux protagonistes.

**UN DOSSIER HISTORIQUE SPECIAL**

**14 F** chez votre marchand de journaux

...ou par correspondance :

**Le Monde**  
dossiers et documents

### SPÉCIAL GUERRE D'ALGERIE

Nom : \_\_\_\_\_ Prénoms : \_\_\_\_\_ Adresse : \_\_\_\_\_

Code postal : \_\_\_\_\_ Localité : \_\_\_\_\_

Nombre d'exemplaires \_\_\_\_\_ X 18 F (frais d'expédition inclus) \_\_\_\_\_ TOTAL \_\_\_\_\_ F

Commande à faire parvenir avec votre règlement à : Journal le Monde, 5, rue des Italiens, 75427 Paris Cedex 09

Air-India, des n

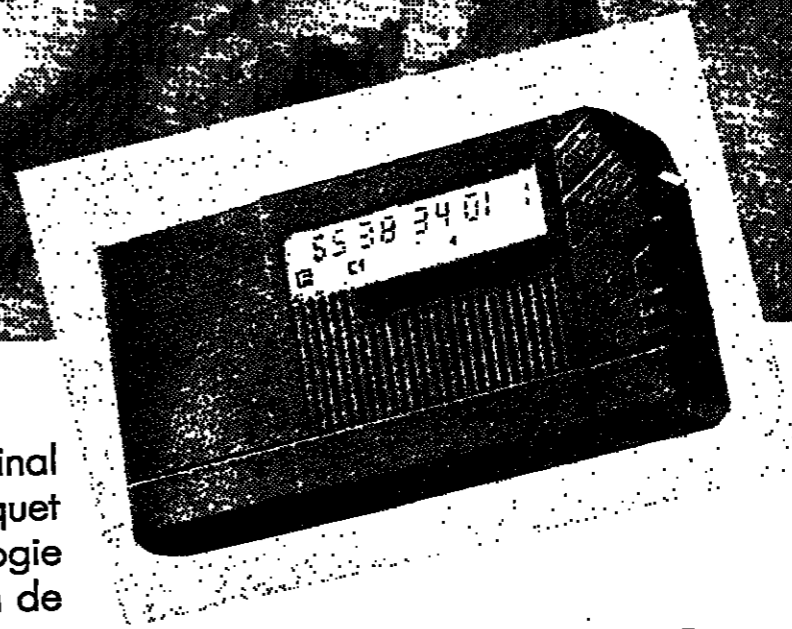




# TDF NE LANCE PAS QUE DES SATELLITES



MARIANNE PHOTO MÉTÉOROLOGIE NATIONALE/MÉTÉOSAT.



**T**DF lance le "paging". La radiomessagerie. Une idée nouvelle qui a déjà conquis les États-Unis et la plupart des pays européens. Le principe est simple. On peut vous joindre où que vous vous trouviez en France, et on peut vous appeler du monde entier. On peut surtout vous transmettre un vrai message: numéro de téléphone à rappeler, information chiffrée ou tout message préalablement convenu. C'est pour cela que nous l'avons appelé OPERATOR. OPERATOR, il fallait être TDF pour vous le

proposer. Parce que, derrière le terminal personnel pas plus grand qu'un paquet de cigarettes, il y a toute la technologie et toute l'expérience de Télédiffusion de France. TDF transmet l'image des chaînes de télévision, le son des stations de radio, dans toute la France et dans le monde entier. Par réseau hertzien, par câble et, bientôt, par satellite. A partir de novembre 1987\*, vous allez pouvoir utiliser notre couverture. Dans toute la France. Pour recevoir l'information qu'il vous faut. Directement.

\* Sous réserve d'agrement ministériel.

**OPERATOR**  
LA RADIOMESSAGERIE PAR TDF.



هكذا من الالعمل

l'opposition  
grève générale

NICARAGUA  
sandiniste import  
pétrole iranien

INGES PO  
PRÉPARATOIRE  
PES

POUR MAREK EDELMAN

IMMOBILIER  
+ Locations  
page d'annonces  
Monde







Politique

L'élection municipale de la sous-préfecture des Alpes-Maritimes
La liste du maire sortant de Grasse (UDF), allié au FN, est en tête du ballottage

GRASSE
De notre correspondant régional
La liste d'action communale et d'union nationale conduite par M. Hervé de Fontmichel, maire sortant (UDF-Rad), conseiller général de Grasse-Sud, conseiller régional, est arrivée en tête, le dimanche 5 juillet, du premier tour de scrutin des élections municipales partielles de Grasse (Alpes-Maritimes). M. de Fontmichel avait fait place sur sa liste à six représentants du Front national (Le Monde du 3 juillet).

d'une crise de plusieurs mois au sein du conseil municipal opposant le maire de Grasse et ses fidèles à son premier adjoint et à onze autres élus de droite.
Le scrutin a été caractérisé par un très fort taux d'abstention (40,95 % au lieu de 18,95 % en mars 1983) que la période des vacances rendait, en partie, prévisible. Les listes conduites par le maire et le premier adjoint sortants de Grasse - comportant, l'une et l'autre, des membres de l'UDF et du RPR - recueillirent, ensemble, plus de 60 % des suffrages exprimés. En raison de l'alliance de M. de Fontmichel avec le Front national, l'UDF et le RPR ne lui avaient pas apporté leur soutien. Aux élections législatives de mars 1986 le Front national avait obtenu, à Grasse, 21,43 % des suffrages exprimés. « Cette énergie de toutes les forces nationales est exemplaire », avait déclaré M. de Fontmichel. « Les élus-majors parisiens seraient bien de s'en inspirer lors des prochains scrutins. »

de dernier scrutin elle se présentait, il est vrai, unie, après avoir dirigé les affaires de la ville pendant six ans. Le Parti communiste remporte aisément la primauté qu'il disputait avec le Parti socialiste grâce à la personnalité de M. Georges Vassallo, ancien maire de Grasse. Bien qu'il ait fait taire ses querelles et se soit donné un nouveau leader le PS enregistre une grave déconvenue. Aux législatives de 1986 il avait recueilli 21,89 % des suffrages exprimés. Les deux partis ont annoncé qu'ils constitueraient une liste commune au second tour.
A droite, la lutte fratricide que se sont livrée MM. de Fontmichel et Richelme au premier tour laissera probablement des traces. Le premier adjoint sortant devait faire savoir, lundi 6 juillet, s'il se retirait purement et simplement ou s'il maintenait sa liste comme il l'avait indiqué, au cas où il n'y aurait pas de danger de gauche.

GUY PORTE.

Deux cantonales

FINISTÈRE : canton de Landerneau (2<sup>e</sup> tour).
Inscr. : 16 197 ; vot. : 7 826 ; suffr. expr. : 7 631. MM. Jean-Pierre Thomia (PS), com. mun. de Landerneau, 4 113 voix ; ÉLU ; Paul Jarry, RPR, m. de Landerneau, 3 518.

[La majorité a perdu, au profit du PS, le siège de conseiller général que Théophile Le Borgne (div. d.), décédé le 23 mai dernier, détenait depuis 1964. Son successeur à la mairie, M. Paul Jarry (RPR) n'a pas réussi à s'imposer dans ce canton, où au total, la droite avait obtenu 51,58 % des voix en mars 1986 et où elle était encore majoritaire au premier tour de cette partielle. En effet, dimanche 28 juin, M. Jarry avait recueilli 27,93 % des suffrages exprimés tandis que M. Yves Loaic (UDF-CDS) en avait eu 22,31 %. Malgré une participation plus forte au second tour (48,31 % contre 46,63 % et 222 électeurs supplémentaires), M. Jarry qui a eu des contacts avec les deux tours avec le Front national augmente son score du premier tour de 1 448 suffrages alors que le représentant du CDS en avait eu 1 654 au premier tour... et celui du Front national 468. A l'évidence, des suffrages de l'UDF ont migré vers M. Jarry notamment à La Forêt-Landerneau, commune dont le maire est M. Loaic et où M. Thomia est arrivé en tête au second tour.

Le candidat socialiste a bénéficié d'un bon report des voix communistes, bien que la section locale du PCF ait déclaré qu'il lui était « impossible » de choisir au second tour. Toutefois les renouveau avaient appelé à voter pour M. Thomia. Ce dernier, né le 28 février 1949, attaché communal à la mairie de Brest après avoir été enseignant pendant six ans, est de sensibilité rocardienne.

Au premier tour les résultats avaient été les suivants : inscr. : 16 197 ; vot. : 7 553 ; suffr. expr. : 7 411 ; MM. Thomia (PS), 2 951 ; Jarry (RPR), 2 070 ; Yves Loaic (CDS), 1 654 ; Claude Briscaille (FN), 465 ; Marcel Corcuff (PCF), 271.

En mars 1982, Théophile Le Borgne avait été réélu au second tour, avec 6 794 voix contre 4 204 à M. Thomia sur 10 998 suffrages exprimés, 11 187 votants et 15 587 inscrits.]

VENDEE : canton de Montaigu (1<sup>er</sup> tour).
Inscr. : 15 784 ; vot. : 10 018 ; suffr. expr. : 9 765. MM. Philippe de Villiers (UDF-PR), dép. anc. secr. d'Etat, 5 727 voix ; ÉLU ; Michel Leboeuf (RPR), m. de Treize-Septiers, 2 833 ; Marc Blauvoel (PS), 928 ; Marc Bochet (FN), 155 ; Jean-Luc Migné (PCF), 62 ; Bernard Mougé (POE), 60.

[M. Philippe de Villiers, qui a renoncé à ses fonctions de secrétaire d'Etat à la culture et à la communication pour entrer à l'Assemblée nationale, succède à l'Assemblée départementale à Vincent Anquer (RPR), ancien ministre, décédé le 1<sup>er</sup> juin, à l'Assemblée départementale. Il l'emporte au premier tour avec 58,64 % des voix et devance sans difficulté M. Leboeuf, secrétaire de circonscription RPR, qui se présentait sans étiquette. Les instances nationales de l'UDF et du RPR avaient décidé de soutenir M. de Villiers au nom de l'union de la majorité.
Dans ce canton traditionnellement conservateur, où la liste RPR-UDF avait obtenu 68,30 % aux législatives de mars 1986, la gauche est en recul. Le recul est particulièrement net pour le PS, qui recueille 9,50 % des voix contre 27,45 % en 1982.
En mars 1982, Vincent Anquer avait été réélu au premier tour avec 7 492 voix, contre 2 931 à M. Dominique Dubois (PS) et 251 à M. François Terrion (PCF) sur 10 674 suffrages exprimés, 11 122 votants et 14 626 inscrits.]

La session extraordinaire du Parlement

La réforme de la fonction publique territoriale définitivement approuvée

L'Assemblée nationale a approuvé, le vendredi 3 juillet, le texte, mis en point par la commission mixte paritaire (députés et sénateurs), du projet sur la fonction publique territoriale. Le Sénat, le 30 juin, avait déjà donné son accord à la même version. Le texte de M. Yves Galland, ministre délégué à la fonction publique, est donc définitivement approuvé par le Parlement. Dans les deux Chambres, les élus socialistes et communistes ont jusqu'au bout manifesté leur opposition.

Le travail de la CMP a surtout consisté en une harmonisation de formulations. Mais, sur deux points, les deux Chambres étaient en désaccord profond. Le Sénat avait prévu que les agents déchargés ou privés d'emploi, par la suppression de leur poste, ne seraient licenciés de la fonction publique territoriale qu'après le refus de trois nouvelles offres d'emploi. L'Assemblée avait voulu être beaucoup plus sévère, mais c'est finalement la solution des sénateurs qui a été retenue.

Le Sénat a imposé sa volonté sur trois autres points : toutes les confédérations ou fédérations syndicales représentatives au plan national, et qui participent aux élections pour la composition des commissions administratives paritaires, auront un siège au Conseil supérieur de la fonction publique territoriale ; les parlementaires ne retrouveront pas le droit d'avoir des fonctionnaires détachés auprès d'eux ; enfin, dans le chapitre sur la police municipale, la disposition, introduite au Palais Bourbon, grâce à l'alliance de la gauche et du Front national, obligeant « les gardes municipaux à être dotés d'une carte professionnelle » a été supprimée.

La deuxième divergence importante portait sur le taux de cotisation des collectivités locales au centre de gestion de leur personnel. Le Sénat avait voulu le limiter à 0,75 %

Pour le reste, la CMP a décidé que la présidence des conseils de discipline serait assurée par un magistrat de l'ordre judiciaire et non de l'ordre administratif, comme le sou-

haitait le Sénat. C'est aussi la version de l'Assemblée nationale, qui a été retenue en décidant que le nombre de postes mis au concours correspondrait à 120 % des places offertes (et non 130 %), afin de limiter le nombre des « refus-collés » ; il ne pourra être mis fin aux fonctions du titulaire d'un « emploi fonctionnel » (poste de haute direction) que dans les six mois de son embauche ou dans les six mois suivants le renouvellement du conseil municipal, départemental ou régional l'employant.

Advertisement for Peugeot Neubauser cars. Includes image of a Peugeot 205 GTI and text: 'Plus vite, moins cher!', 'VENTE A DES PRIX EXCEPTIONNELS des derniers modèles 1987 en stock', list of car models and prices, and contact information for Peugeot Neubauser.

Invité du Forum RMC-FR 3
M. Guillaume : « il y a deux philosophies sur la cohabitation »
M. François Guillaume, ministre de l'Agriculture, invité dimanche 5 juillet au « Forum RMC-FR 3 » a déclaré : « J'entends actuellement un certain nombre de Français qui considèrent que c'est très bien comme ça. On a un président de gauche, un premier ministre de droite, et il y en a pour tout le monde. Non ! Il y a deux philosophies différentes. La cohabitation est un rictus inconsciemment, pour l'instant, mais il nous faut changer pour l'avenir, afin que de toute façon les philosophies soient conformes entre l'Élysée et Matignon. »
M. Guillaume avait dit auparavant : « Le président de la République a soutenu une certaine majorité, pendant cinq ans, cette majorité a perdu les élections ; si une affaire de cette nature était arrivée au général de Gaulle, il aurait démissionné, c'est évident, considérant qu'il n'avait plus la faveur de la majorité des Français, le président de la République ne l'a pas fait, c'était parfaitement son droit, mais les Français ne doivent pas se tromper (...) Je souhaite que la majorité parte saine, saine ce serait grave et surtout pour les agriculteurs qui ne peuvent rien attendre d'une majorité comme celle qui existait avant le 16 mars 1986. »

Advertisement for European University of America. Includes logo and text: 'EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA', '1629 Pine Street at Van Ness - San Francisco, Ca 94109', 'MBA Master of Business Administration', '3<sup>e</sup> CYCLE Diplômés de l'enseignement supérieur', '2<sup>e</sup> CYCLE Intensif', and contact information.

Advertisement for 'La France Fluviale'. Includes map of France and text: 'en 1987 La France Fluviale est coupée de l'Europe', 'En 1992 sera réalisé le marché unique européen', 'Pour être à ce rendez-vous il faut pour LA FRANCE une vraie politique fluviale', and contact information for the Comité de liaison pour la promotion de la voie d'eau.



سكرا من الاجل

PUBLICATIONS JUDICIAIRES

EXTRAIT DES MINUTES DU GREFFE DU TRIBUNAL DE GRANDE INSTANCE DE PARIS. Condamnation pénale. Par jugement (contradictoire) rendu le 26 janvier 1987, la 31<sup>e</sup> chambre du Tribunal correctionnel de Paris a condamné pour INFRACTION AUX MESURES GÉNÉRALES D'HYGIÈNE (bâtiment et travaux publics)...

EXTRAIT DES MINUTES DU GREFFE DU TRIBUNAL DE GRANDE INSTANCE DE PARIS. Condamnation pénale. Par jugement rendu le 18 février 1987, la 31<sup>e</sup> chambre (contradictoire) du Tribunal correctionnel de Paris a condamné pour INFRACTION AUX MESURES GÉNÉRALES D'HYGIÈNE (bâtiment et travaux publics)...

EXTRAIT DES MINUTES DU GREFFE DU TRIBUNAL DE GRANDE INSTANCE DE PARIS. Condamnation pénale. Par jugement rendu le 9 février 1987, la 31<sup>e</sup> chambre (contradictoire) du Tribunal correctionnel de Paris a condamné pour EXECUTION D'UN TRAVAIL CLANDESTIN, pour avoir exécuté pendant un an, à savoir d'octobre 1984 à octobre 1985, une activité d'artisan en rénovation et aménagement de bâtiments, sous l'enseigne des « Établissements RENOVERTER »...

EXTRAIT DES MINUTES DU GREFFE DU TRIBUNAL DE GRANDE INSTANCE DE PARIS. Condamnation pénale. Par jugement en date du 10 février 1987, la 31<sup>e</sup> chambre (contradictoire) du Tribunal correctionnel de Paris a condamné pour EXPOSITION OU VENTE DE DENRÉES OU BOISSONS FAUSSES OU CORROMPUES OU TOXIQUES, TROMPERIE, USURPATION D'APPELLATION D'ORIGINE, MISE EN VENTE DE BOISSONS DANS DES RÉCIPIENTS OUVERTS A L'AVANCE...

EXTRAIT DES MINUTES DU GREFFE DU TRIBUNAL DE GRANDE INSTANCE DE PARIS. Condamnation pénale. Par jugement en date du 16 février 1987 (contradictoire), la 31<sup>e</sup> chambre du Tribunal correctionnel de Paris a condamné pour PUBLICITÉ FAUSSE OU DE NATURE A INDUIRE EN ERREUR L'ACHETEUR, A L'HYGIÈNE DES ANIMAUX ET DENRÉES ALIMENTAIRES, pour avoir à Paris le 5 octobre 1985 :

EXTRAIT DES MINUTES DU GREFFE DU TRIBUNAL DE GRANDE INSTANCE DE PARIS. Condamnation pénale. Par jugement en date du 2 février 1987 (contradictoire), la 31<sup>e</sup> chambre du Tribunal correctionnel de Paris a condamné pour INFRACTION AUX MESURES GÉNÉRALES DE SÉCURITÉ (bâtiments et travaux publics)...

EXTRAIT DES MINUTES DU GREFFE DU TRIBUNAL DE GRANDE INSTANCE DE PARIS. Condamnation pénale. Par jugement en date du 3 février 1987, la 31<sup>e</sup> chambre (contradictoire) du Tribunal correctionnel de Paris a condamné pour INFRACTION AUX MESURES GÉNÉRALES DE SÉCURITÉ - pour avoir à PARIS, le 2 décembre 1983, étant responsable d'un chantier soumis aux dispositions du livre II, titre III du Code du travail relatives à la sécurité...

EXTRAIT DES MINUTES DU GREFFE DU TRIBUNAL DE GRANDE INSTANCE DE PARIS. Condamnation pénale. Par jugement rendu le 3 février 1987, la 31<sup>e</sup> chambre (contradictoire) du Tribunal correctionnel de Paris a condamné pour INFRACTION AUX MESURES GÉNÉRALES DE SÉCURITÉ - pour avoir à PARIS, le 2 décembre 1983, étant responsable d'un chantier soumis aux dispositions du livre II, titre III du Code du travail relatives à la sécurité...

EXTRAIT DES MINUTES DU GREFFE DU TRIBUNAL DE GRANDE INSTANCE DE PARIS. Condamnation pénale. Par jugement en date du 16 février 1987 (contradictoire), la 31<sup>e</sup> chambre du Tribunal correctionnel de Paris a condamné pour PUBLICITÉ FAUSSE OU DE NATURE A INDUIRE EN ERREUR L'ACHETEUR, A L'HYGIÈNE DES ANIMAUX ET DENRÉES ALIMENTAIRES, pour avoir à Paris le 5 octobre 1985 :

EXTRAIT DES MINUTES DU GREFFE DU TRIBUNAL DE GRANDE INSTANCE DE PARIS. Condamnation pénale. Par jugement en date du 16 février 1987 (contradictoire), la 31<sup>e</sup> chambre du Tribunal correctionnel de Paris a condamné pour PUBLICITÉ FAUSSE OU DE NATURE A INDUIRE EN ERREUR L'ACHETEUR, A L'HYGIÈNE DES ANIMAUX ET DENRÉES ALIMENTAIRES, pour avoir à Paris le 5 octobre 1985 :

EXTRAIT DES MINUTES DU GREFFE DU TRIBUNAL DE GRANDE INSTANCE DE PARIS. Condamnation pénale. Par jugement en date du 16 février 1987 (contradictoire), la 31<sup>e</sup> chambre du Tribunal correctionnel de Paris a condamné pour INFRACTION AUX MESURES GÉNÉRALES D'HYGIÈNE (bâtiment et travaux publics)...

EXTRAIT DES MINUTES DU GREFFE DU TRIBUNAL DE GRANDE INSTANCE DE PARIS. Condamnation pénale. Par jugement en date du 11 février 1987 (contradictoire), la 31<sup>e</sup> chambre du Tribunal correctionnel de Paris a condamné pour HOMICIDE INVOLONTAIRE par la personne de Bernard PETIT et INFRACTIONS AUX MESURES RELATIVES A L'HYGIÈNE ET A LA SÉCURITÉ DU TRAVAIL - pour être à PARIS, le 5 mars 1986, tenu responsable d'un décès intervenu en cours de travail sur la personne de Bernard PETIT...

EXTRAIT DES MINUTES DU GREFFE DU TRIBUNAL DE GRANDE INSTANCE DE PARIS. Condamnation pénale. Par jugement en date du 15 janvier 1987 (contradictoire), la 11<sup>e</sup> chambre, 2<sup>e</sup> section, du Tribunal correctionnel de Paris, a condamné pour fraude fiscale, omission volontaire de passation d'écrins...

EXTRAIT DES MINUTES DU GREFFE DU TRIBUNAL DE GRANDE INSTANCE DE PARIS. Condamnation pénale. Par jugement en date du 12 janvier 1987, la 31<sup>e</sup> chambre (contradictoire) du Tribunal correctionnel de Paris a condamné pour EMPLOI D'ÉTRANGERS NON MUNIS DE TITRE LES AUTORISANT A EXERCER UNE ACTIVITÉ SALARIÉE EN FRANCE ; AIDE DIRECTE OU INDIRECTE A L'ENTRÉE, LA CIRCULATION ET LE SÉJOUR IRREGULIER D'ÉTRANGERS EN FRANCE...

EXTRAIT DES MINUTES DU GREFFE DU TRIBUNAL DE GRANDE INSTANCE DE PARIS. Condamnation pénale. Par jugement en date du 12 janvier 1987, la 31<sup>e</sup> chambre (contradictoire) du Tribunal correctionnel de Paris a condamné pour EMPLOI D'ÉTRANGERS NON MUNIS DE TITRE LES AUTORISANT A EXERCER UNE ACTIVITÉ SALARIÉE EN FRANCE ; AIDE DIRECTE OU INDIRECTE A L'ENTRÉE, LA CIRCULATION ET LE SÉJOUR IRREGULIER D'ÉTRANGERS EN FRANCE...

EXTRAIT DES MINUTES DU GREFFE DU TRIBUNAL DE GRANDE INSTANCE DE PARIS. Condamnation pénale. Par jugement en date du 12 janvier 1987, la 31<sup>e</sup> chambre (contradictoire) du Tribunal correctionnel de Paris a condamné pour EMPLOI D'ÉTRANGERS NON MUNIS DE TITRE LES AUTORISANT A EXERCER UNE ACTIVITÉ SALARIÉE EN FRANCE ; AIDE DIRECTE OU INDIRECTE A L'ENTRÉE, LA CIRCULATION ET LE SÉJOUR IRREGULIER D'ÉTRANGERS EN FRANCE...

Société

Réorganisation au ministère de l'éducation nationale

Le comité technique paritaire du ministère de l'éducation nationale doit examiner, ce lundi 6 juillet, un projet de décret prévoyant une nouvelle réorganisation de l'administration centrale. Officiellement, il s'agit d'opérer la fusion, pour des raisons budgétaires, de deux directions du ministère - celle des affaires générales (DAGEN) et celle de la coopération et des affaires internationales (DCRI).

Le départ du dernier « savaryste »

Comment un militant socialiste, coauteur en 1983-1984 du projet de loi sur l'école privée, a-t-il pu rédiger, quelques mois plus tard, les « mesures simples et pratiques » de M. Chevènement, qui entreraient en vigueur à l'ouverture de l'école, puis résister à l'alternance et à l'arrivée rue de Grenelle de M. Monory ? C'est le secret de M. Bernard Toulemonde, directeur des affaires générales du ministère de l'éducation nationale, ou plutôt, de sa fonction. Chargé de questions d'éducation au cabinet du premier ministre M. Pierre Mauroy, ce professeur de droit public à l'université de Lille, âgé de l'époque de quarante-trois ans, fut choisi en 1982 pour traduire en termes juridiques un projet d'essence politique : la réalisation du « grand service public, laïque et unifié de l'éducation nationale » que le candidat François Mitterrand avait promis de construire, avec une devise : « convaincre et non contraindre ».

Deux témoignages sur le mouvement étudiant

Souvenirs et plaidoyers

Il est parfois audacieux d'écrire à chaud l'histoire d'un mouvement (celui des étudiants de l'automne dernier) dont on a été l'acteur : David Assouline et Sylvia Zappi, tous deux membres du bureau de la coordination des étudiants en grève « Notre printemps en hiver » (1) ; acteur en coulisse comme Julien Dray, l'un des principaux animateurs des SOS-Racisme (SOS- Génération) (2). Sans prétendre à l'exhaustivité, le livre de D. Assouline et S. Zappi a le mérite de rassembler de nombreux matériaux pour l'histoire de ce soulèvement étudiant : textes des motions votées lors des principales réunions qui, depuis les états généraux du 22 novembre jusqu'à l'ultime coordination du 11 décembre, ont ponctué ces trois semaines ; mais également reproduction de tracts, paroles de chansons, qui ont rythmé les manifestations, extraits de journaux étudiants, sans oublier le récit précis de l'entretien du 4 décembre au terme de la grande manifestation des Invalides entre MM. Monory et Devaquet et une déléguation étudiante et lycéenne. Récit qui confirme en tous points le dialogue de sourds qui ent lie ce jour-là entre le gouvernement et les étudiants.

Construit comme un journal à plusieurs voix, Notre printemps en hiver recueille de nombreux témoignages. Ceux des étudiants comme ceux des lycéens, dont la « déférence » a largement favorisé la tonalité de décembre ; ceux des parents ou des enseignants, ou encore des responsables du service d'ordre ou des commissions média. Nul doute que beaucoup reviennent, en filigrane, au débat, la grisaille de leur victoire et l'amertume qui l'a entouillée. Quant aux observateurs, ils resteront largement sur leur faim. Certes David Assouline s'autorise, en introduction, de très diplomatiques critiques à l'égard des « hésitations » de « membres du Parti socialiste ». Il souligne combien, avec d'autres militants, il se retrouva dans ce mouvement.

Le Monde

SCIENTES ET MEDECINE

Publicities for 'Le Monde diplomatique' and 'Union Soviétique'.











la valeur de test

ANNI... (text partially obscured)

Le 72... (text partially obscured)

Les films marqués (\*) sont interdits aux moins de treize ans, (\*\*) aux moins de dix ans.

Le Monde sur minitel CINEMA

26.15 TAPÉZ LEMONDE

Spectacles

Le Monde Informations Spectacles 42-81-26-20

Lundi 6 juillet

FREDDY 3, LES GRIFFES DU CALL... (text partially obscured)

LE MENAGER DE VERRE (A. v.a.)... (text partially obscured)

LES FILMS NOUVEAUX MON CHER PETIT VILLAGE...

théâtre

Les salles subventionnées TEF (43-64-80-80)...

Les autres salles GRAND EDGAR (43-20-90-20)...

Les cafés-théâtres BLANCS-MANTEAUX (48-87-15-84)...

Les chansonniers CAVEAU DE LA RÉPUBLIQUE (42-78-44-55)...

cinéma

Les films marqués (\*) sont interdits aux moins de treize ans...

Les exclusivités ADEUX LES ANGES (Bost. v.a.)...

ARIZONA JUNIOR (A. v.a.) UGC Océan...

Le Monde sur minitel CINEMA

LE MONDE SELON GARP (A. v.a.) Lucchino, 9 (43-44-57-34)...

PARIS EN VISITES MARDI 7 JUILLET «Le musée d'Orsay»...

ABONNEMENTS VACANCES

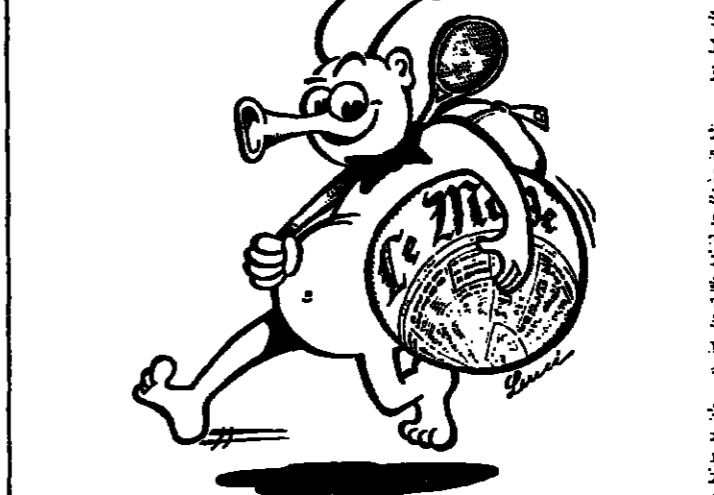


Table with columns for FRANCE and ÉTRANGER, listing subscription rates for 2, 1, and 3 months.

Form for subscription details including name, address, phone number, and city.

POLICE ACADEMY 4 (A. v.a.)... (text partially obscured)

LES GRANDS REPRISES ARSENIC ET VIEILLES DENTELLES...

صوتنا الصالح





سكزا من الاجل

REPRODUCTION INTERDITE

# Le Monde CADRES

## Chef de fabrication «circuits imprimés»

Un CA de 3,7 milliards de francs, 5300 personnes : dans le domaine des composants, nous nous situons au tout premier plan européen.

Dans le Circuit Imprimé, les « Multicouches », vous le savez, c'est la « High Tech » : nos clients, de l'électronique et des télécommunications à l'aéronautique et au militaire, développent des applications chaque jour plus performantes.

Pour eux, nos labos définissent et créent de nouveaux produits et vous, vous dirigez notre unité de fabrication « multicouches » : personnel, équipements très automatisés, diversité des techniques mises en œuvre (galvano, photo, ...).

Vous gérez ce bel ensemble : animation des hommes, flux de production, qualité — sa part est prépondérante —, productivité (amélioration des process, ...).

INGENIEUR MECANICIEN (ou CHIMISTE), vous avez vécu votre première expérience en fabrication, dans une activité de process : vous avez acquis la passion des technologies évoluées et développé de réelles qualités de « manager » : vous maîtrisez bien l'anglais et pourquoi pas l'allemand (ce serait un plus).

Alors, chez nous, au cœur d'un important Centre Industriel, situé à 80 km à l'Ouest de Paris, vous valorisez ces atouts et... votre évolution ne s'arrêtera pas là.

SEFOP, notre Conseil, vous remercie d'adresser votre dossier sous référence TC 711 M.

SEFOP 11 rue des Pyramides, 75001 Paris. MEMBRE DE SYNTEC.

## Fasson

### Ingénieur Génie industriel

Pour un Ingénieur, ce poste a bien des atouts ! FASSON, c'est d'abord une société installée près de Grenoble et spécialisée dans la fabrication de complexes auto-adhésifs. Elle emploie 185 personnes et réalise 400 MF de CA, dont 76 % à l'export.

Trois caractéristiques permettent ensuite de mieux nous situer :

- nous sommes la filiale française - et l'une des plus performantes - du leader mondial dans notre spécialité : AVERY,
- notre industrie est très innovatrice et fait appel aux technologies de pointe,
- le concept de qualité totale est une donnée de base de notre stratégie d'entreprise (il y a deux ans, nous avons reçu le prix Industrie et Qualité).

Et maintenant votre mission ? Son objet : en tout (rentabilité, productivité, qualité...) viser l'excellence.

Dans les faits : motiver l'ensemble du personnel sur un projet général d'organisation qui réduise encore erreurs et rebuts et permette de gagner les quelques points qui font la différence.

Dans le détail : organiser, simplifier, standardiser, améliorer, moderniser... Optimiser les performances techniques, économiques et humaines de l'entreprise.

Vous êtes en relation avec tous, à l'usine, dans le Groupe et à l'extérieur. Et vous êtes dans la meilleure situation pour préparer déjà votre avenir sur le site ou ailleurs dans le Groupe.

Ce qui veut dire sans doute :

- formation d'ingénieur de haut niveau, complétée si possible par un cycle de gestion,
- expérience industrielle et/ou en Cabinet d'organisation, de 5 à 10 ans, qui vous rende très vite opérationnel,
- l'anglais courant.

Merci de nous avoir lu jusque là et d'envisager de nous envoyer votre dossier s/réf. IGI 712 M. Nous aimerions beaucoup vous rencontrer avant la fin juillet.

SEFOP 11 rue des Pyramides, 75001 Paris. MEMBRE DE SYNTEC.

## Ingénieurs mécaniciens (AM, ENSI, INSA, UTC, ENI..)

Nous sommes, avec 4 200 personnes, la principale filiale d'un important Groupe Industriel. Nos produits sont destinés à des secteurs d'activité faisant appel à des technologies évoluées : automobile, ferroviaire, exploitation pétrolière, équipements industriels... Ce qui signifie : rigueur de conception et maîtrise de réalisation mais aussi fiabilité de l'organisation industrielle. Deux objectifs liés à deux fonctions-clé :

### Ingénieur Industrialisation

Réf. KI 709 M

Vous définissez les procédés de fabrication de produits très techniques, optimisez qualité et prix de revient. Votre 1<sup>ère</sup> expérience en production (méthodes, process...) vous a préparé à ce rôle passionnant d'interface entre le B.E. et les ateliers.

### Ingénieur "Gestion Industrielle"

Réf. KG 710 M

Auprès du Directeur d'une de nos unités (900 personnes) et à la tête d'une équipe de 6 techniciens, vous créez cette fonction. Vous développez les moyens qui garantissent une organisation performante : maîtrise des flux (main d'œuvre, matières), flexibilité des process, suivi de la production... : des actions qui passent, bien sûr, par une GPAO dont vous assurez la mise en œuvre.

Vous concevez, proposez et savez convaincre. Si à vos qualités de gestionnaire, d'animateur, vous alliez des connaissances en GPAO et quelques années d'expérience dans l'industrie (mécanique de préférence) venez vite nous rejoindre : votre évolution ne s'arrêtera pas là.

Ces 2 postes sont à pourvoir dans une ville importante du centre de la France.

SEFOP, notre conseil, vous remercie d'adresser votre dossier sous référence correspondante.

SEFOP 11 rue des Pyramides, 75001 Paris. MEMBRE DE SYNTEC.

## Juriste en droit social... ...votre acquis comme tremplin

Juriste spécialisé en législation sociale, vous souhaitez valoriser votre expérience en ce domaine dans un poste plus ouvert qui vous prépare à une fonction globale. C'est l'opportunité que vous offre notre Société en recherchant le

### Jeune assistant de notre DRH

Au-delà du traitement des problèmes juridiques (contentieux, assistance-conseil...) vous prendrez en main le bilan social, le tableau de bord, la formation, la préparation des réunions avec les représentants du personnel. Si vous êtes actif et efficace, vous pourriez peu à peu élargir vos responsabilités auprès d'un DRH qui attend beaucoup de ce proche collaborateur.

Notre Société ? Notre Conseil vous en parlera : sachez déjà qu'elle est très réputée, dans un secteur porteur, qu'elle propose un environnement complet (siège, force de vente, recherche et production) et se situe en proche banlieue ouest.

Notre Conseil attend votre résumé de carrière (lettre manuscrite, C.V. et prétentions), sous la référence V/AND/LM.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

## OTIS L'ASCENSEUR

Le futur pour OTIS c'est une dimension résolument internationale, c'est maintenir une position de leader ambitieux. Nous sommes N°1 en France avec 2 milliards de F. de CA, et 5000 personnes motivées et performantes.

Le futur pour vous c'est

### PARTICIPER A NOTRE STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT

C'est-à-dire :

- Susciter l'innovation ou sein de l'entreprise ;
- Mettre en place de nouveaux outils d'analyse marketing et stratégique
- Etudier la faisabilité des projets ;
- Prendre à terme la direction opérationnelle de ces projets ;
- Etudier avec le responsable du service les opportunités d'expansion externe de l'entreprise.

Voilà une opportunité pour un homme ou une femme de fort potentiel ayant fait ses preuves dans le conseil ou dans l'industrie sur le marketing de biens industriels ou de services.

Votre formation : Grande Ecole d'Ingénieurs ou de Commerces.

Visez la réussite et prenez votre carrière en main en adressant C.V. + lettre manuscrite, sous référence OTD/LM, à notre Conseil KER - 22, rue Legendre 75017-PARIS, qui traitera votre dossier en toute confidentialité.

KER

OTIS : DESTINATION FUTUR...

## Responsable du développement - informatique -

Nous sommes une organisation informatique intégrée à une chaîne de distribution non alimentaire de première importance, résolument engagée dans l'expansion nationale et internationale.

Nous recherchons un cadre informaticien de bon niveau (formation de base supérieure avec une bonne maîtrise des systèmes de gestion) capable de prendre en charge le développement et l'optimisation de nos services ainsi que l'animation d'une équipe responsable de la conception et de la mise en place de « projets » (20 personnes dont 10 chefs de projets).

- C'est d'abord un bon professionnel apte à participer efficacement à l'élaboration de nos plans prévisionnels, mais c'est surtout un vrai manager et un homme de dialogue, convaincu que notre métier doit adapter nos techniques aux besoins et aux moyens des utilisateurs tout en veillant à leur actualisation et leur efficacité ;
- le salaire sera motivant et en rapport avec les compétences et l'expérience du candidat ;
- le poste est basé dans une région agréable du Nord de la France.

Votre dossier (C.V., photo et salaire actuel), sous la référence 870125/LM, sera examiné en toute confidentialité par notre Conseil

Sonia Lifszyg

13, RUE ALPHONSE DE NEUVILLE - 75017 PARIS

## IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL, LE PREMIER EN FRANCE

et l'un des premiers dans le monde dans son secteur d'activité

### UN DIRECTEUR DU PERSONNEL

(poste basé en LORRAINE)

Il sera responsable du personnel pour trois de nos établissements de production (1.200 personnes, 500 millions de CA). Outre les missions classiques d'une telle fonction, il aura :

- à assurer le transfert géographique d'une unité de 450 personnes
- à mettre en œuvre pour les trois unités un plan de développement social : participation, animation des équipes, cercles de progrès et de qualité...

Une expérience antérieure probante en "milieu Production", une autorité naturelle, une aptitude décisionnelle, de réelles capacités de communication et de négociation, l'envergure pour assumer des responsabilités importantes au quotidien sont des atouts indispensables à la réussite dans le poste.

Pour un premier contact, adresser lettre manuscrite de candidature, CV, photo et prétentions sous référence DPM.1 à notre Conseil.

ceforpe marc forget et associés

10, rue de la Victoire, 75009 Paris.

## Est-ce que j'ai une tête à faire toute ma vie le même métier ?

Le monde des affaires et l'univers commercial vous attirent. Mobile, aux plans géographique et fonctionnel, vous recherchez responsabilités et autonomie.

### JEUNES DIPLOMES,

BAC + 4, BAC + 6, Gestion ou Commerce

Après une solide formation à nos produits et méthodes, au siège et sur le terrain, nous vous proposons un poste opérationnel d'exploitation en agence. Responsable d'un important secteur d'activité, vous saurez promouvoir nos produits auprès des prescripteurs immobiliers (agences, notaires...) et de particuliers en proposant des solutions adaptées à leurs besoins.

Votre potentiel et votre dynamisme vous permettront de réussir et d'évoluer rapidement vers la Direction d'une Agence.

LA HENIN

Merci d'adresser votre candidature en précisant la réf. 7212 à :

Organisation et Publicité  
2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

Che

Consultant

charge d'affaires

UNIVERSITA

B.V.A.

UN DES TOUS

INSTITUTS FRANÇAIS DE

CHARGÉ D' SENIO

Le Monde  
CADRES

**Ingénieurs mécaniciens confirmés... pour diriger l'ensemble de notre production et gérer les flux en GPAO**

Cette importante entreprise du secteur de la transformation métallique (CA : 1 milliard de F, 1 100 personnes) recherche pour l'une de ses Unités située à 100 km au Nord de Paris, un

**Chef d'exploitation**

qui sera directement rattaché au Directeur de la Division. Vous serez complètement responsable de l'organisation et de la gestion de notre production ordonnancement, méthodes (150 pers.) comprenant 3 secteurs : Presses, Lignes de Montage, Imprimerie.

De formation Ingénieur Mécanicien (AM, ENSM, INSA...) vous avez acquis 10 à 15 années d'expérience dans des fonctions opérationnelles en usine, impliquant une autorité sur des équipes de production. Votre acquis technique et votre sens des responsabilités vous permettront de prendre une nouvelle dimension dans des fonctions gratifiantes.

Notre Conseil vous remercie de lui adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous la référence S/X/LM, et vous garantit une discrétion absolue.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

**Ingénieur**

**pour promouvoir le ciment dans les entreprises routières**

Un des grands producteurs mondiaux de ciment recherche un Ingénieur pour lui confier d'importantes responsabilités de promotion.

Il aura un rôle de contact, d'assistance technique auprès des grandes entreprises routières de la région parisienne, ainsi qu'auprès des prescripteurs afin de promouvoir l'utilisation du ciment dans la réalisation des routes.

Ce poste conviendrait à un ingénieur TR AM, INSA, ayant 5 ans d'expérience dans les travaux routiers, désireux de s'orienter dans une voie technico-commerciale.

Poste à Paris. Ordre de grandeur de rémunération : 230 000 F +

Ecrire sous réf. VK 517 CM. Discrétion absolue.

Membre de Syntec



71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Enthusiastes, les femmes et les hommes qui participent au développement de Digital ont contribué à notre réussite exceptionnelle au cours de ces 10 dernières années. Cela tient aux performances globales de la société, ainsi qu'au professionnalisme du service FORMATION dont vous ferez partie pour y prendre précisément le poste de :

**Consultant Formation Management**

Vous animerez les programmes de formation générale, en particulier les séminaires de Management de Digital. Vous concevrez de nouveaux stages et interviendrez notamment dans le développement personnel et professionnel de nos consultants et directeurs de projets. Votre expertise vous permettra de conseiller les directions de la filiale française en matière de formation générale.

Voilà ce que nous proposons à un professionnel de la formation possédant entre 5 et 10 ans d'expérience et intervenant actuellement dans une société de conseil ou dans le service formation d'une multinationale. Un niveau Ecole de Commerce ou BAC + 4 avec de solides connaissances en Sciences Humaines sera exigé. L'anglais est indispensable.

Le poste est basé à Evry.

Merci d'adresser votre candidature sous référence MON 415 à Marie-Josée LE ROUX - DIGITAL EQUIPMENT FRANCE - 2, rue Gaston-Crémeux - 91004 EVRY Cedex.

**Digital : un choix de société**



**chargé d'affaires "bâtiment"**

Filiale d'un prestigieux groupe industriel français, nous sommes l'une des toutes premières sociétés du BTP. Dans le cadre du développement de nos activités régionales, nous souhaitons intégrer un Chargé d'Affaires à notre équipe couvrant sur le Languedoc.

Sous l'autorité du Directeur Commercial de notre filiale, vous aurez pour mission de développer nos activités "bâtiment" sur la Haute-Vienne, la Creuse et la Corrèze.

De formation supérieure, âgé d'environ 30-35 ans, rompu au montage d'affaires dans notre domaine, vous savez analyser un marché et définir une stratégie commerciale. Vous êtes convaincu qu'établir des relations de qualité avec les donneurs d'ordre locaux est primordial. Si vous les connaissez déjà, votre candidature n'en sera que plus appréciée.

Vous serez basé sur la région. Une rémunération comprenant un fixe et un intéressement motivera un candidat de valeur.

Pour un premier contact merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence 404 M à



JJP parichon

38 rue de Lisbonne - 75008 Paris - Tél. 45.63.03.10

**Société spécialiste de l'espace bureau**

recherche

**INGÉNIEUR EN ORGANISATION**

désirant s'intégrer à son équipe en forte croissance.

**FORMATION**

Ingénieur Grandes Ecoles, IESTO, IAE, ICG + 3<sup>e</sup> cycle Sciences Humaines ou Urbanisme.

**EXPÉRIENCE CONFIRMÉE**

- Etudes d'organisation des espaces de travail (Bureaux, Industries);
- Stratégie d'implantation;
- Définition des postes/allocation des espaces;
- Organisation des services généraux.

**QUALITÉS**

- Autonomie, aptitude aux relations humaines, organisation personnelle;
- Connaissances en micro-informatique;
- Pratique de l'anglais appréciée.

Adressez c.v. + lettre manuscrite + photo à :

ESTAUDIT S.A.  
7, cité du Corail-Lesmines,  
75005 Paris, tél. XI.

**ORGANISME DE FORMATION RÉGION PARISIENNE (IASFO DE SEINE-ET-MARNE)**

recherche pour le poste

**ADJOINT DE DIRECTION**

une personne chargée des services administratifs et pédagogiques. La ou la candidate(a) doit être âgé(e) d'au moins 30 ans, avoir une formation supérieure et une expérience de 5 ans minimum de la gestion et de la pédagogie et une parfaite maîtrise des mécanismes du 1<sup>er</sup>...

Adressez c.v. à M. NEDJA ASMFF, B.P. 64 La Rochette, 77001 Melun Cedex.

**Intégrer une équipe de Direction**

**Créer et faire vivre un contrôle de gestion**

Société performante à succursales multiples et appelée à un fort développement, secteur des transports, renforce son équipe dirigeante et crée le poste de Responsable de Contrôle de Gestion.

Au sein de cette société, qui devient le pivot d'opérations à rayonnement national et international, il aura pour mission, après un premier temps d'observation et d'information de :

- mettre en place et faire vivre au siège et dans les succursales, les procédures budgétaires et un réel contrôle de gestion;
- participer efficacement par ses recommandations à améliorer la gestion de l'entreprise après étude approfondie des résultats et une réflexion dynamique basée sur la recherche des outils de gestion les plus performants.

Ce responsable disposera d'une formation Ecole Supérieure de Commerce ou équivalente et d'une expérience de 4 à 7 ans du contrôle de gestion acquise de préférence dans une entreprise de services similaires et à établissements multiples. Pour assumer ces responsabilités avec une certaine autonomie et en s'intégrant dans l'équipe de Direction d'une société en mutation, des qualités personnelles de rigueur et de finesse, d'adaptabilité et de contacts aisés et persuasifs sont indispensables.

Pour candidat de valeur, réelles perspectives d'évolution liées au développement de cette entreprise. Anglais indispensable.

Lieu de travail ville nord France avec perspectives ultérieurement d'une base parisienne.

Ecrire sous réf. AR 477 AM. Discrétion absolue.

Membre de Syntec



71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**INGESOFT**

Notre vocation : la conception et la réalisation de systèmes informatiques de gestion.

Notre force : la compétence d'une équipe dirigeante expérimentée.

Notre objectif : un développement ambitieux auprès des grandes et moyennes entreprises.

**UNIVERSITAIRES DEBUTANTS**

Titulaire d'une maîtrise scientifique, vous avez un réel intérêt pour l'informatique. Nous vous offrons une formation puis une carrière dans une société récemment créée et en pleine expansion.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite et C.V.) à INGESOFT - 69, rue Dutot, 75015 PARIS.

**B.V.A. UN DES VOS PREMIERS INSTITUTS FRANÇAIS D'ETUDES DE MARCHÉ**

En développement constant depuis notre création, nous recherchons

**CHARGÉ D'ETUDES SENIOR**

Le candidat devra être issu d'une Grande Ecole de commerce, maîtrise socio-économique ou équivalent et doté d'une expérience marketing.

Il sera autonome dans la définition et la réalisation d'études intégrant des approches quantitatives et qualitatives.

Nous proposons un salaire motivant et des perspectives d'évolution.

Envoyer C.V., photo et prétentions à Paul Jordenow, B.V.A., 2/4 av. de la Pépinière, 75220 Vitroflay.



Pour l'exploitation d'une nouvelle salle multi-média et ses installations annexes

LA VILLE DE SAINT-GERMAIN-EN-LAYE (Yvelines) (40 000 habitants)

**RECHERCHE : « UN AGENT »**

Il sera chargé d'exploiter la rigie technique de la salle ainsi que le matériel micro-informatique qui y est intégré. Il participera à l'élaboration et à la mise en forme de documents audio-visuels.

**POSTE CLASSE : « ADJOINT TECHNIQUE »**

Le candidat devra satisfaire aux conditions d'accès à cet emploi (BT, BTS, DUT).

Expérience audio-visuelle souhaitée. Compétences micro-informatiques et/ou acquisition de matériel appréciées. Envoyer c.v. à : Monsieur le député maire, BP 252, 78104 SAINT-GERMAIN-EN-LAYE.

**CAV RotoDiesel**

CAV ROTO DIESEL  
Fabrication de matériels  
d'injection diesel  
- 1 800 personnes -  
recherche pour son usine de

BLOIS

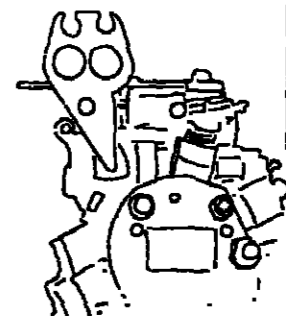
UN INGENIEUR LABO MOTEURS

**INGENIEUR LABO-MOTEURS**

FORMATION : A.M. ou équivalent + ENSPM, option moteurs. ANGLAIS et ALLEMAND indispensables.

MISSION : Il participera au sein de l'équipe en place, aux développements de matériel d'injection diesel, destiné au marché de l'automobile.

Adressez CV et prétentions à CAV ROTO DIESEL - Service du Personnel 9, bd de l'Industrie - B.P. 849 - 41008 BLOIS.



Handwritten note in Arabic: حسناتنا الاصل

سكزا من الاجل

# Le Monde CADRES

Equipementier automobile conçu pour la qualité de ses produits, filiale d'un groupe dynamique, nous cherchons notre

## ingénieur, chef du BE

pour diriger dans une belle usine de l'Oise, une équipe de 5 projecteurs-dessinateurs chargés de la conception des produits nouveaux.

Ingénieur-mécanicien diplômé, vous avez commencé votre carrière aux études chez un constructeur ou un équipementier automobile ; vous y avez fait preuve d'imagination et de sens de l'organisation. Aujourd'hui, à 30-35 ans, vous vous sentez de taille à organiser notre BE, à le doter d'un outil CAO/DAO performant, à penser rationalisation et analyse de la valeur, à dialoguer avec nos clients. Anglais bienvenu.

Merci d'écrire à notre consultant  
J.P. DOURY, (réf. 4964 LM).

**ALEXANDRE TIC S.A.**  
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS  
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES

MEMBRE DE SYNTec

## L'approche systémique en matière de recrutement...

Reims - 51 - Champagne

30 ans environ, des études supérieures (Sciences Humaines, Psychologie Industrielle, Grande Ecole), fort d'une expérience de 5 ans dans le Recrutement de Cadres en Entreprise ou en Cabinet, vous conduisez un champ d'action et une autoimage plus grands en épousant une philosophie et une éthique du Conseil qui a fait ses preuves.

Fondé en 1986 à REIMS (Siège Social), MORENO Consultants demeure le 1<sup>er</sup> Cabinet des Régions Champagne-Ardenne, Grand Est France et jouit d'une très forte notoriété au plan national.

Guy MORENO, Dirigeant, cherche aujourd'hui près de lui à Reims, à renforcer son équipe pour l'assister et l'aider à assurer le développement du Cabinet (+ 40 % en 1987).

Consultant Recrutement, vous prendrez en charge des dossiers de recrutement, négociés, commercialisés, définis par vous, selon notre démarche, allant jusqu'à l'intégration des candidats.

Votre objectif final : développer et fidéliser la Clientèle d'une part, et d'autre part innover dans nos prestations et services.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé avec photo et salaire actuel sous réf. 9245 MM à notre Conseil  
17 rue Courmaux - 51054 Reims cedex - 58 avenue de Wagram - 75017 Paris  
Consultez nos annonces sur Minitel : 3615 CGAO

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

**MORENO CONSULTANTS** REIMS - PARIS - LYON

Maintenir 45 % de croissance annuelle moyenne depuis 10 ans implique un contrôle de gestion rigoureux et des liaisons efficaces entre le service financier et les différents départements de la société. Au sein du Département Finances, l'

## Analyste financier

- réalisera des missions d'audit opérationnel ;
- mettra en place le budget de la Logistique des Services ;
- établira les prévisions mensuelles, et assurera le contrôle des dépenses et des flux de stocks.

Homme de communication, vous travaillerez en très étroite collaboration avec les départements opérationnels.

De formation école de commerce ou université, vous avez acquis 2 années d'une expérience équivalente, de préférence en environnement constructeur informatique ou électronique. L'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre candidature sous référence MON 413 à Sophie SAHUC - DIGITAL EQUIPMENT FRANCE - 2, rue Gaston Crémieux - 91004 EVRY Cedex.

### Digital : un choix de société

digital

## scac

### UNE OPPORTUNITÉ POUR DES COMMERCIAUX TRES MOTIVÉS.

Nous sommes leader dans notre métier, le Service International, et nous recherchons des commerciaux d'expérience pour nos départements Commissions de Transports (maritime, route, aérien).

- si vous avez une bonne connaissance du tissu industriel de votre région...
- si vous avez l'expérience des échanges internationaux... vous pouvez mettre votre talent au service de notre réseau mondial.

Les postes sont à pourvoir à Paris et dans la plupart des métropoles de provinces. Ils impliquent des déplacements à l'étranger.

La rémunération sera fonction de l'expérience.

**GROUPE BOLLORE TECHNOLOGIES**

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et présentations) à "SCAC-service du personnel", 30 quai de Dion Boustou, 92806 Puteaux Cedex.

REINA CONSEILS

Nous sommes une Société de Services et de Commerce de luxe, filiale de deux grands groupes Français. Notre croissance et nos projets de diversification nous amènent à renforcer l'équipe Etudes et Développement par un

## assistant développement

Après une période d'intégration pour vous familiariser avec l'organisation, les métiers de base et la culture de l'entreprise, votre mission sera, sous l'autorité du Responsable du Service, de prospecter, d'étudier des projets en réalisant les études de marché, de faisabilité et de rentabilité et donc de monter les dossiers qui mènent aux négociations, auxquelles vous participerez. Vous êtes diplômé de l'Enseignement supérieur (Gestion-Commerce), vous bénéficiez d'une expérience similaire (2/3 ans), de qualités personnelles : aisance dans le contact, méthode et rigueur, esprit entreprenant, goût du challenge... et d'une excellente pratique de l'Anglais.

Venez nous rejoindre, en adressant votre dossier (C.V. détaillé, lettre de motivation manuscrite, salaire actuel) sous la référence 50 N, à notre Conseil :

**Hervé Le Bout-Consultants**  
11, rue La Boétie - 75008 PARIS - Tél. : 42 65 38 39

Une banque, spécialisée dans le secteur du Bâtiment et des Travaux Publics, développant les services rendus auprès des entreprises du B.T.P recherche :

## P'adjoint au responsable rapprochement et transmission d'entreprise

Ce service a été créé il y a deux ans et est en pleine expansion. Votre mission sera centrée sur des contacts avec des entrepreneurs dans un objectif de recherche de partenaires.

Vous prendrez en charge la préparation des dossiers, en procédant à une étude fondée sur l'analyse industrielle et financière.

**HOMME DE DIALOGUE ET D'ORGANISATION**, vous êtes très disponible, au sens large du terme, vous êtes capable de nouer des contacts à tous les niveaux et vous concentrez sur des dossiers administratifs ne vous gêne pas pour autant.

Une courte expérience sera un atout supplémentaire. Ce poste est très évolutif dans cette jeune structure.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et présentations sous référence CTA à Anny NOE - BTP 253 boulevard Péreire 75017 PARIS -

**BTP**  
BANQUE DU BATIMENT ET DES TRAVAUX PUBLICS

**JEUNES DIPLOMES**  
Ingénieurs ETP,  
Ecole de Commerce,  
de Gestion...

## Directeur administratif et juridique

Nous sommes la filiale française d'une importante multinationale dont les activités diversifiées concernent le négoce de combustibles, l'armement, les constructions mécaniques, etc... Notre Président, désireux de se consacrer au développement commercial, souhaite recruter auprès de lui un collaborateur pour lui confier la vie juridique des différentes sociétés françaises, la supervision des services comptables, et l'administration générale. Ce poste de confiance convient à un ESC ou équivalent de 30 à 35 ans, qui allie de réelles compétences de gestionnaire administratif et financier à de solides connaissances juridiques : droit des sociétés, droit social, droit commercial, etc... Le poste est basé dans la banlieue sud-ouest de Paris. La pratique de l'anglais est indispensable.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre candidature sous référence 738.87 M à notre conseil - 61, boulevard Haussmann - 75008 PARIS.

**CB** Chantal Baudron.s.a.

MEMBRE DE SYNTec

(Strasbourg, France)

cherche

## BIBLIOTHECAIRE EN CHEF

pour diriger et développer une importante bibliothèque internationale.

Conditions : âge maximum 45 ans ; études universitaires d'un bon niveau, DES ou équivalent, vaste expérience des méthodes modernes de gestion et de la documentation informatisée ; bonne connaissance de l'anglais (pour les francophones), connaissance d'autres langues européennes souhaitable ; nationalité du Danemark, de la République Fédérale d'Allemagne, de la France, de l'Italie, de la Norvège, de la Suède ou du Royaume-Uni.

Salaire : brut mensuel 24 400 FF, allocations à caractère familial et/ou de résidence en sus le cas échéant. Régime de pension avec possibilité de transfert.

Formulaires de candidature (à renvoyer au plus tard le 10 août 1987) peuvent être obtenus à l'adresse suivante : Division du Personnel (Réf. 21/87) - CONSEIL DE L'EUROPE - B.P. 431 R6 - 67006 STRASBOURG Cedex.

## RESPONSABLE D'UN CENTRE DE DOCUMENTATION

pour gérer le Centre de Documentation en matière de Droits de l'Homme.

Conditions : âge maximum 35 ans ; études universitaires complètes en informatique, droit, ou documentation, expérience des systèmes informatisés de recherche et d'information, bonne connaissance de l'anglais (pour les francophones) ; nationalité d'un Etat membre.

Salaire : brut mensuel 16 850 FF, allocations à caractère familial et/ou de résidence en sus. Régime de pension avec possibilité de transfert.

COLETTI

## RESPONSABLE DE PROGRAMMES A MONTPELLIER, L'EXPERIENCE EN PLUS

Une réussite et un développement constant, une image de marque reconnue sur notre région du Midi : nos équipes maîtrisent avec dynamisme toutes les évolutions de leur marché, habitat collectif ou individuel, immobilier d'entreprise ou de loisirs.

De formation supérieure, vous avez affiné votre polyvalence au cours de votre première expérience et êtes en mesure d'assurer le suivi tant administratif que juridique et financier de vos opérations.

A Montpellier, vous prendrez en charge votre fonction pour gérer l'ensemble de nos programmes : habitat collectif ou individuel mais aussi immobilier d'entreprise.

Merci d'adresser votre candidature sous référence SED 2 à Pascal Noyrigit Service Ressources Humaines - STM - Immeuble Point-Sud 40, rue Gabriel-Crié, 92245 Malakoff cedex.

**Sedrim**  
GROUPE STM

AS ASSURANCE D'INDUSTRIE

AS CONSULTANTS

AS CONSULTANTS EN RECHERCHE

AL CONSEIL

PIERRE & VINCENCES

DEUX DIRECTEURS REG

ARM CONSEILS

DP

responsable de la pr  
du fret aérien

Public National Bank of France

AUDITEUR



Le Monde CADRES

**DARTY**

**HEC, ESSEC, SUP DE CO, ...**

Vous désirez valoriser votre formation et votre potentiel dans une fonction généraliste tout en conservant l'acquis de votre spécialisation.

Nous vous proposons de rejoindre notre département

**EFFICIENCE COMMERCIALE**

Ce département a reçu pour mission de fournir à l'équipe de DIRECTION GÉNÉRALE les moyens d'une action toujours plus performante, précise, rapide. Son champ d'action est principalement le domaine **MARKETING** et **COMMERCIAL**.

Bénéficiant d'importants moyens informatiques, ce département élabore lui-même les outils d'analyse des principaux leviers commerciaux, nécessaires au suivi de l'activité (analyse des marchés, merchandising, suivi interne).

Par ses diagnostics et recommandations, il contribue à orienter l'action commerciale et marketing du GROUPE.

Nous recherchons un jeune diplômé d'une Grande École de Commerce, ou possédant une courte expérience, option **MARKETING** ou **CONTRÔLE DE GESTION**.

Le candidat devra avoir un fort potentiel qui l'amènera, à terme, à évoluer au sein du GROUPE.

Merci de faire parvenir votre dossier de candidature à:

**YVES MILOT, GROUPE DARTY, 11 boulevard Pershing, 75017 PARIS.**

**Ministère de la Défense** Sologne

**Jeune Ingénieur**

Le GIAT (Groupement Industriel des Armements Terrestres) recherche pour les Ateliers de chargement de Scabris (700 pers.) un jeune ingénieur. Adjoint au chef de service, il participera à la conception et à la maintenance de l'outil industriel de production.

Ingénieur diplômé (ESE, AM, ECAM, ICAM...) vous êtes débutant, ou mieux possédez une première expérience professionnelle. Vous vous intéressez à la maintenance d'une unité faisant appel à des techniques très variées ainsi qu'à la gestion (importants budgets). Très vite vous aurez un rôle moteur dans le service.

Perspectives d'évolution de carrière.

Notre Conseil Philippe VINCHON vous remercie de lui adresser votre lettre avec CV, photo et préférences sous référence 3240 M

**CORT** 65, Avenue Kléber, 75113 PARIS.

MEMBRE DE SYNEC

**UNE DEUXIÈME COMPÉTENCE POUR MIEUX CONSTRUIRE VOTRE AVENIR**

La Compagnie Générale d'Informatique, leader européen du logiciel, une des premières et des plus solides Sociétés françaises d'Ingénierie et de Conseil en Informatique, recherche pour son DÉPARTEMENT BANQUE - ASSURANCES des

**Ingénieurs ou Universitaires**  
Débutants ou confirmés

Proposes vous permettront d'aborder ou de poursuivre votre carrière dans un domaine de gestion et de satisfaire votre goût pour les domaines techniques.

Vous avez le sens des responsabilités et vous êtes attirés par la réussite. Au sein du Département BANQUE - ASSURANCES de CGI, vous pourrez acquiescer ou consolider une double compétence d'informaticien spécialiste des systèmes d'information financiers et bancaires et de gestionnaire de l'activité diversifiée (Conseil, Ingénierie, logiciels...) et à l'avenir promoteur.

Rejoignez nous rapidement, nous vous ferons part de nos atouts et de l'originalité de notre approche. Vous nous parlerez de vos ambitions.

Merci d'adresser lettre et CV, sous référence 3346787 à Madame JAMET, 22334 Rue du Château des Rentiers, 75017 PARIS CEDEX 13.

**CGI**  
Compagnie Générale d'Informatique  
L'Énergie Créative

Importante Société Aéronautique (Paris) recherche

**Jeune Attaché « Relations Sociales »**

Ayant une première expérience en fonction personnel d'au moins trois ans, une formation supérieure (IEP, ESSEC, Droit...) et de bonnes facilités rédactionnelles.

**Vous voudrez bien adresser lettre, CV, photo et prétentions à CONTESSÉ PUBLICITE s/réf. 27542 - 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01 qui transmettra.**

C.C.I. MELLIN cherche pour son école d'ingénieurs et ses écoles de commerce

**PROFESSEUR PERMANENT EN INFORMATIQUE DE GESTION**

apte à maîtriser un pare de matériels vidéo micro et mini ; diplômé MIAGE ou équivalent en informatique et gestion. Env. C.V. + photo à ESIGETEL, 1, rue du Port-Vahine, 77210 FONTAINEBLEAU-AVOL.

Par la maîtrise des données économiques l'entreprise se positionne et gère son développement. Organisme professionnel porteur des objectifs inscrits dans cette ligne d'action, nous recherchons notre

**Responsable du service économique et du droit des affaires.**

Animer une équipe (3 personnes) dans un constant esprit de recherche, vous vous attacherez à :

- collecter les informations économiques
- suivre et analyser l'évolution de ces données (modèles statistiques)
- mener des actions d'information et de formation,
- dans le but de conseiller et assister nos entreprises adhérentes.

Votre formation supérieure universitaire (maîtrise de Science Eco ou droit privé des affaires + DEA gestion ou équivalent) est requise.

Pour ce poste basé à Rouen, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, prétentions et photo) sous réf. RFM 231. Discretion assurée.

**cog hébert conseil** 231, rue Louis Blanc 76100 ROUEN

**CHEF DE PRODUIT / PRODUCT MANAGER**

Notre Société, filiale d'un grand groupe multinational, concentré sur des produits électroniques grand public, a réalisé pendant ces dernières années des croissances supérieures au marché.

Pour assurer les objectifs de l'entreprise, nous recherchons, pour un de nos secteurs d'activité, un jeune chef de produit.

**Ses rôles :**

- Marketing commercial pour le secteur produit
- Analyse du positionnement
- Planning
- Formation de notre force de vente
- Relations avec notre agence de publicité
- Introduction de nouveaux modèles et suivi.

**Son profil :**

- Ecole de commerce avec concentration sur des études marketing
- Age 25 à 30 ans
- Allémand ou anglais courant
- Voyages fréquents mois résidant à Paris.

Si vous recherchez une situation évolutive, dans une société dynamique, adressez votre C.V. avec lettre, photo et prétentions s/réf. 27276 à CONTESSÉ PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra - 75040 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

**BLAUPUNKT**  
Groupe BOSCH

Notre compagnie, 1 400 personnes au Siège Parisien et dans 18 Délégations Régionales, 300 Agents Généraux, souhaite renforcer son corps d'Inspecteurs du Cadre I.A.R.D.

**JEUNES DIPLOMES école de commerce**

Vous êtes unique, par votre dynamisme, votre sens de l'initiative et des responsabilités, votre potentiel d'évolution, vos qualités relationnelles et humaines.

Mobile, disponible, vos qualités sont celles d'un véritable commercial.

Nous vous assurons une formation complète et de bonnes perspectives d'évolution de carrière.

Merci d'adresser lettre manuscrite et photographie sous réf. F 72 à : Directeur des Affaires Sociales 7-8, bd Hausmann, 75309 Paris Cedex 09

**La France**  
Vous êtes unique

**BUE**

**BANQUE DE L'UNION EUROPEENNE**

renforce ses équipes et recherche à PARIS, TOULOUSE et LYON

**EXPLOITANTS V / VII (H/F)**  
à dominante Clientèle Industrielle et Commerciale

Vous avez un tempérament COMMERCIAL, DYNAMIQUE et le goût des contacts à tous niveaux.

Votre formation supérieure (Grandes Ecoles) a été enrichie d'une expérience bancaire de 3 à 5 ans dans la prospection et le suivi d'une Clientèle industrielle, commerciale et déposante.

En rejoignant nos équipes vous aurez pour mission essentielle de développer cette clientèle.

Votre évolution de carrière sera liée aux performances professionnelles à partir d'objectifs préalablement définis.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 27616 à B.U.E. - Service du Recrutement 75107 Paris Cedex 02.

**Electrolux**  
Leader mondial dans l'électroménager

recrute pour sa division "produit" spécialisée dans la fabrication de la "machine à laver le linge", basée à proximité de CHARLEVILLE-MEZIERES - ARDENNES - son :

**PATRON DES ACHATS**

Fort d'une expérience de 10 années d'acheteur, assisté d'une équipe de 10 personnes, vous gèrerez le budget "Achats" soit 500 MF par an : stratégie achats, partenariat, fournisseurs, gestion des flux, réduction des stocks, participation aux commissions internationales des achats.

Ce poste stratégique dans l'entreprise convient à un candidat de formation supérieure commerciale (HEC, ESSEC, ESC...) ou technique (école Ingénieur).

La pratique de l'anglais est requise pour cette fonction.

Merci d'adresser votre dossier complet sous réf. 1131/M à notre Conseil. Totale discrétion.

**Cabinet GENTILHOMME**  
CONSEIL EN RECRUTEMENT  
8 rue Camille-Lévy - BP 1035 - 51052 REIMS Cedex  
5 rue du Halder 75009 PARIS  
Qui vous garantit toute discrétion.

Le conseil général des Landes

recrute pour son SERVICE D'ACTION ECONOMIQUE

**UN ANIMATEUR DE DEVELOPPEMENT LOCAL**

Expérience souhaitée : Animation de procédures de développement local (chartes intercommunales, contrats de pays, animation bassin d'emploi, etc.)

Qualification : Niveau d'études supérieures (Bac + 4 : aménagements, sciences économiques ou équivalent).

Les candidatures accompagnées d'un c.v. doivent être adressées avant le 21 août 1987 au Service du Personnel du conseil général des Landes, B.P. 259, 40011 Mouri-de-Marsan Cedex.

ORGANISME PROFESS. recherche

**Economiste-statisticien**

(niveau minimum maîtrise) pour analyses sur secteur. Connaissance en micro. Disponible dès 15 juillet.

Adresse, lettre man., C.V. et photo, s/réf. 8717 en précisant bien sur l'enveloppe la réf. au 5, rue de Montesson, 75007 PARIS.

Pour développer, gérer et animer son domaine de la « Délégation-Rhône » à ROUEN, le Groupe A.P.S. recherche son

**DIRECTEUR D'AGENCE**

Il devra encadrer une vingtaine de personnes, assurer la formation de technico-commerciaux. Vous avez 10 ans d'expérience réussie, une formation école d'ingénieur, une expérience dans l'airme est souhaitable. Forte rémunération.

Adressez dossier complet à F. DUBOULOUZ - PROM'AUDIT 2 bis, rue des Marronniers 76000 ROUEN

**PROM'AUDIT**

accar

Responsable Comptes Interne

CHIEF EXPORT

ADJOINT CHEF SERVICE ACHATS

CHARGE DE MISSION JUNIOR

CHARGE DE MISSION SENIOR

AGENCE NATIONALE POUR LA GESTION D'ENTREPRISES

DES CHARGÉES DE MISSION





Le Monde CADRES

UNIVERS DE LA GESTION

ÉTABLISSEMENT HOSPITALIER PRIVÉ 250 LITS. RHONE-ALPES cherche ADJOINT AU DIRECTEUR

Formation sup. et connaissance en gestion informatique.

Env. C.V. sous nr 8.850 Le Monde Publications 5, rue de Valenciennes, Paris-7.

ORGANISME PROFESSIONNEL recherche pour PARIS COLLABORATEUR H/F

pour études, analyses, conseils en DROIT SOCIAL

Formation souhaitée : licence ou maîtrise de droit social ou équivalent

Adresser C.V. détaillé, photo et réf. s/n° 3 438 17A, 31, bd Bonne-Nouvelle, 75002 PARIS

ETS FINANCIER en pleine expansion PARIS-8 recherche COMPTABLE DE BON NIVEAU

NIVEAU DECS 28 ans environ. Expérience 2 à 3 ans minimum, soit dans le milieu bancaire et financier, soit en cabinet d'expertise

Poste évolutif et rémunération motivante. Adresser C.V., photo et présentations s/n° 3 438 17A, 31, bd Bonne-Nouvelle, 75002 PARIS

Important Groupe d'Ingénierie (1.000 personnes) recrute SERETE

JURISTE D'ENTREPRISE

Vous aurez la responsabilité de la souscription et de la gestion de nos polices.

Vous assurerez toutes relations avec les courtiers d'assurance et conseils juridiques.

Vous êtes JURISTE. Vous avez environ 3 ans d'expérience en entreprise ou cabinet de courtage.

ANGLAIS souhaité. Merci d'env. dossier de candid. sous référence 8744 à :

SERETE 88, rue Régnault, 75013 PARIS

BANQUE INTERNATIONALE NEULLY recherche AUDIT INTERNE

Formation supérieure grande école ou université. Expérience 2 à 3 ans minimum, acquise entièrement en cabinet (de préférence anglo-saxon) ou compétente en milieu bancaire.

Pratique de l'anglais indispensable. Ecrire avec lettre motivation, C.V., photo et présentations s/n° 11908 à PIERRE LICHAU S.A., 10, rue de Louvois, 75002 PARIS, qui transmettra.

SERVICE ET DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUES

recherche MIAGE + DEA INGÉNIEURS GDES ÉCOLES

Débutants / 1<sup>re</sup> expérience pour Développement et support d'application de gestion IBM - MVS - CICS.

Développement de gestion de production IBM VM/CMS/VS.

Ecrire : S.D.I. Tour Gallieni I, 78-80, avenue Gallieni, 93174 BAGNOLET CEDEX.

VILLE DE LA COURNEUVE recrute par concours sur titres ou par voie de mutation 1 SOUS-ARCHIVISTE

titulaire du DUT carrières de l'information, option documentation.

Fonctions : suivi des archives municipales, travail d'acte-documentaire au service documentation.

Prête de transmettre candidature et C.V. à M. le Maire de LA COURNEUVE (83 128).

Association touristique social 300 personnes, C.A. + 70 MF recherche CHEF COMPTABLE

Salaire/an brut : 162.000 F. Pour prendre en charge la comptabilité générale, analytique, budgétaire et la trésorerie, sous la responsabilité du directeur financier, qu'il secondera pour mettre en place les procédures, le contrôle de gestion, le développement du système informatique de service.

Il encadrera, secondé d'une adjoint(e) une équipe de 4 personnes.

Expenses souhaitées : DECS ou niveau équivalent, deux années d'expérience. Poste à pourvoir s/n° 17/87. Adresser avant le 20/7/87 candidature, C.V., photo à M. le Directeur général, ARSPOC, 184, rue du Fay-St-Denis, 75010 PARIS.

P.M.E. ÉLECTRONIQUE MICRO-INFORMATIQUE recherche INGÉNIEURS EXPÉRIMENTÉS

Pour études hard et soft micro intar.

Envoyer C.V. à VEGEYS 14, av. de la Gare, 91570 BLAVY.

LIBRAIRIE SPÉCIALISÉE SCIENCES NATURELLES cherche VENDEUR (SE)

pour magasin à Maisons-Alfort (prov. métro). Formation biologie.

Env. C.V. et présentations à : LIBRAIRIE S. OTHÉQUE, B.P. 234, 94702 MAISONS-ALFORT CEDEX.

SERVICE ET DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUES

recherche INGÉNIEURS GDES ÉCOLES

ENST, ESE, ENSIMAG, INSA, ENSI, DEA, MIAGE

pour assurer des développements en :

- LOGICIELS DE BASE, - LOGICIELS SYSTÈMES, - LOGICIELS D'APPLICATION

TEMS RÉEL, - TÉLÉCOM, RÉSEAU, - CA, CFAO, IA, - GESTION.

C.V. + présentations à : S.D.I. - Tour Gallieni I, 78-80, avenue Gallieni, 93174 BAGNOLET CEDEX.

CABINET FRANÇAIS D'AUDIT INTERNATIONAL

recrute pour ses équipes de réviseurs et d'organisation chefs de mission 3 ans d'expérience minimum.

Envoyez candidatures à : J.-P. SÉGUIET CABINET CONSTANTIN 66, rue Casimir, 75009 Paris.

IMPORTANT ORGANISME DE PROTECTION SOCIALE développant son activité dans des domaines très diversifiés : prévoyance, vacances, assurances... recherche 2 JEUNES COLLABORATEURS

homme ou femme 20-24 ans environ, BAC + 2, IUT, BTS, DEUG ou équivalent. 1<sup>er</sup> expér. de la vente appréciée.

Envoyer C.V. + photo et présentations sous réf. 3 445 à Lédou Toumey-Assom, 31, boulevard Bonne-Nouvelle, 75002 Paris (qui transmettra).

IMPORTANT ORGANE DE PRESSE recherche JOURNALISTE

ayant de bonnes connaissances placements patrimoniaux (produits d'assurance, immobilier, SICAV).

Ecrire avec C.V., photo, et prêt. s/n° 27 830 à Contesse Publics 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui tr.

CABINET D'INGÉNIEURS CONSEILS EN BREVETS D'INVENTION PARIS intervenant sur un plan international pour importantes sociétés recherche UN INGÉNIEUR DIPLOMÉ GRANDE ÉCOLE

Ayant quelques années de pratique professionnelle. Connaissance LA PROPRIÉTÉ INDUSTRIELLE ou motivé par activité de CONSEIL EN BREVETS

Formation : électricien ou électronicien connaissances informatiques préférées.

- Très bonne culture technique ; - Capacité certaine d'analyse et de rédaction ; - Très bon anglais ; - Allemand lu pratiqué.

Formation spécifique ou complémentaire assurée par employeur. Activités très variées. Poste évolutif, salaire selon expérience et qualification.

Envoyer C.V., manuscrit, présentations et références en précisant bien sur l'enveloppe la référence 22 167 M à BLEU, 17, rue Labat, 94307 Vincennes Cedex, qui transmettra.

SERVICE ET DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUES

recherche INGÉNIEURS GDES ÉCOLES

ENST, ESE, ENSIMAG, INSA, ENSI, DEA, MIAGE

pour assurer des développements en :

- LOGICIELS DE BASE, - LOGICIELS SYSTÈMES, - LOGICIELS D'APPLICATION

TEMS RÉEL, - TÉLÉCOM, RÉSEAU, - CA, CFAO, IA, - GESTION. C.V. + présentations à : S.D.I. - Tour Gallieni I, 78-80, avenue Gallieni, 93174 BAGNOLET CEDEX.

La Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel de la Brie recherche JEUNES DIPLOMÉS issus d'une école de commerce ou universitaire (maîtrise gestion Science Eco, Droit...)

Créateur Nous sommes la filiale française du groupe britannique Legal & General, l'un des leaders européens dans la diffusion et la gestion de produits financiers, de fonds de retraite et d'assurance vie.

Chef du Service titres et bourse Il aura pour mission de constituer et diriger le Service. Ses responsabilités iront du recrutement de ses Collaborateurs à la mise en place des procédures.

Legal & General (France) 58, rue de la Victoire 75009 PARIS (La plus grande confidentialité est garantie à toute candidature).

JEUNE DIPLOME HEC, ESSEC... RESPONSABLE DE BUDGET. En liaison avec les correspondants des différents secteurs, vous contribuerez activement à la maîtrise de nos frais de fonctionnement.

ADJOINT AU DIRECTEUR FINANCIER 250/280 KF Dans le cadre de sa division Europe Sud-Ouest (France - Espagne - Portugal) un groupe industriel, filiale d'une entreprise américaine recherche :

Cabinet GENTILHOMME CONSEIL EN RECRUTEMENT 8, rue Camille-Léonor BP 1035 - 51052 REIMS Cedex

CONTRÔLEUR DE GESTION USINE DE BARCELONE Après une formation intensive dans notre siège de la région Lilloise, vous aurez pour mission de constituer et de faire vivre le contrôle de gestion de cette nouvelle filiale.

CELATOSE GROUPE DE TRAVAUX PUBLICS : COCHERY BOURDIN ET CHAUSSE C.A. en 1986 - 4 milliards - recherche pour son siège 3 COLLABORATEURS COMPTABLES

1 cadre comptable de haut niveau - Contrôlera et supervisera la comptabilité du siège et des agences.

1 auditeur comptable pour de larges responsabilités - Assurera le contrôle comptable et des procédures auprès des agences et des filiales (environ 60 bilans).

1 cadre comptable très bon fiscaliste - Etablira la liasse fiscale de la société mère et sera l'interlocuteur privilégié en matière de consolidation fiscale.

M. A. DANNENBERGER recevra votre candidature et vous garantira la discrétion. CEPIAD - 135, avenue de Wagram - 75017 PARIS

Contrôleur de gestion - Nord Important Groupe International Notre client, l'un des fabricants d'articles de cuisine les plus réputés dans le monde, recherche un Contrôleur de Gestion de haut niveau.

ADJOINT AU D... SUPERVISEUR COMPTABLE JEUNE DIPLOMÉ CREDIT AGRICOLE ORGANISATEURS CONSEIL NANTES SOCIÉTÉ CADRE F... JEUNE C...

UNIVERS DE LA GESTION

GROUPE CYANAMID

Nous dirigeons les activités de plusieurs filiales françaises d'AMERICAN CYANAMID COMPANY, implantées en France depuis 1970, 600 personnes, 850 millions de CA. Nos activités s'exercent dans les domaines agricoles, chimiques et pharmaceutiques. Nous recherchons, pour notre siège à Rungis (94), un

ADJOINT AU DIRECTEUR FINANCIER

Vos études : une formation supérieure, une expérience de 5 à 10 ans dans une société internationale en matière de budget et de contrôle de gestion, une connaissance approfondie de la comptabilité anglo-saxonne, une totale maîtrise de l'anglais parlé et écrit. Nous vous proposons d'animer une équipe performante, environ 30 personnes, et de prendre la responsabilité des comptabilités (générale et analytique), et du contrôle de gestion. Dans le cadre de cette fonction, vous êtes en relation avec tous les chefs de départements et vous assurez un rôle d'interface avec la société-mère américaine. Nous vous offrons la possibilité de vous épanouir au sein d'un groupe international dynamique, et une rémunération très motivante (300.000 F+).

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, rémunération actuelle à la Direction du Personnel 74, rue d'Arcueil - 94576 RUNGIS Cedex.



Votre savoir-faire comptable

au service de nos filiales étrangères

De New York à Dakar, de Bangkok à Marrakech, du Canada à la Grèce, vos destinations seront multiples et vos tâches variées. Nous figurons en effet parmi les Grands du Tourisme. Notre implantation internationale, alliant du simple bureau de quelques personnes à des entités beaucoup plus importantes, nous conduit à rechercher celui ou celle qui, au-delà des missions ponctuelles de contrôle de nos filiales saura être un véritable homme de terrain et un organisateur. En liaison directe avec la Direction Financière, il (elle) lui proposera des solutions concrètes sur l'ensemble de notre gestion à l'étranger et les mettra bien sûr en application... souvent sur place.

De formation Financière ou Comptable, vous avez à 30 ans une première expérience de la Supervision Comptable en Cabinet ou en Entreprise et une pratique courante de l'anglais. Vous souhaitez à présent valoriser votre acquis dans un environnement international où vous pourrez donner toute sa dimension à votre créativité, à votre autonomie, à votre dynamisme, en un mot à votre esprit d'entreprise. Christiane CHARBONNE notre Conseil attend votre résumé de carrière, sous référence D/SU/AM, et envisagera avec vous vos perspectives d'évolution.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

LE CREDIT AGRICOLE MUTUEL DE LA NIEVRE

JEUNE DIPLOMÉ H/F DIRECTION CLIENTELE DES PARTICULIERS

Mission : assurer avec le Responsable du marché la mise en oeuvre de la politique de développement et de promotion des produits avec le souci permanent de la qualité. Profil : formation supérieure engagée, Maîtrise, Ecole Supérieure de Commerce, connaissances bancaires souhaitées. Après une période de formation de réelles responsabilités pourront lui être confiées.



ANALYSTE FINANCIER H/F SERVICE ENTREPRISES

Mission : participer au développement du portefeuille des entreprises dans le cadre des stratégies mises en place, réaliser les analyses financières. Profil : formation supérieure type Agro, Agri...

Merci d'adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions en précisant le poste qui vous intéresse à la CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE DE LA NIEVRE, Service Gestion du Personnel, les Comptes, Boite Postale 3, 58640 VARENNES-VAUZELLES.

ORGANISATEURS CONSEIL NANTES

La SOCIÉTÉ GÉNÉRALE recherche pour son DÉPARTEMENT DES TITRES (1 100 personnes) à NANTES des ORGANISATEURS CONSEIL. Notre SERVICE ORGANISATION (17 cadres) constitue le vecteur privilégié de toutes les évolutions techniques et structurelles du Centre (tant dans son fonctionnement interne que dans ses relations avec d'autres unités ou avec la Place). Durant 3 à 4 ans : - vous effectuerez des missions ponctuelles auprès des services

en appui des contrôleurs de gestion, - vous participerez d'une part à des études liées à la mise en place des produits nouveaux, d'autre part à des projets informatiques du Centre en tant que Représentant du Maître d'ouvrage.

Titulaire d'un diplôme d'ingénieur, d'École de commerce ou de gestion, vous possédez une première expérience acquise dans un cabinet ou en entreprise. Au terme de ces missions, vous évoluerez au sein de l'ensemble de la structure SOCIÉTÉ GÉNÉRALE (à Paris ou en Province).

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la réf. CCN à Daniel AMADIEU - SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - Département des Titres - 32, avenue du Champ-de-Tir - B.P. 1135 - 44024 NANTES Cedex.

COMPAGNIE FINANCIERE DE SUEZ

CADRE FINANCIER EXPERIMENTÉ

pour secondar l'un des responsables de la Direction des Affaires Financières dans la gestion administrative d'une importante Société de portefeuille (investissement dans des participations de taille moyenne). Ce poste exige des connaissances en comptabilité et

en droit des Sociétés. Il comprend une large part de gestion administrative courante. Expérience bancaire appréciée, par exemple dans la gestion administrative d'organismes de portefeuille. Nous demandons une formation de type DECS ou équivalent et anglais courant. (Réf. CF)

JEUNE CADRE

Il participera notamment, au sein de la Direction de la Planification et du Développement, à l'élaboration du budget, à l'analyse des résultats et au reporting. Ce poste s'adresse à un professionnel de niveau DECS ou équivalent, possédant une expérience de

2-3 ans dans une fonction similaire (budget, contrôle de gestion). Une bonne pratique de l'informatique est nécessaire ; la connaissance des instruments financiers constituerait un atout supplémentaire. (Réf. JC)

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo), sous la référence choisie, à la Direction du Personnel et de l'Administration Générale de la COMPAGNIE FINANCIERE DE SUEZ - 1, rue d'Astorg - 75008 PARIS.

Directeur d'agence Lille

Crédits professionnels - Un organisme de crédit spécialisé, dont la structure et la politique générale favorisent l'épanouissement de ses responsables, recherche un directeur (H ou F) pour son bureau au centre de Lille. A la tête d'une petite équipe de quatre personnes, il sera responsable des analyses financières et du montage des dossiers de financement de ses clients et assurera le suivi à long terme des affaires. En outre, il aura sur la région du Nord une activité commerciale auprès des prescripteurs et des professionnels concernés, et mettra en oeuvre les actions promotionnelles. Les candidats auront au moins 30 ans et une bonne formation supérieure (maîtrise ou ESC) ainsi qu'une expérience similaire dans le crédit. La rémunération, entièrement au fixe, dépendra de la valeur de l'expérience et pourra dépasser 200.000 francs. Ecrire à D. HATT en précisant la référence A/3009M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. 78.93.90.83

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Juriste confirmé

Spécialiste du droit des sociétés

Un des tout premiers groupes du secteur tertiaire recherche pour son secrétaire général un juriste confirmé spécialiste du droit des sociétés. Il sera chargé de la préparation des opérations liées à la vie sociale du groupe ainsi que de la rédaction des actes correspondants (statuts, délibérations du conseil d'administration, assemblées générales, opérations sur le capital, montages juridiques divers...). Ce poste, à pourvoir rapidement, peut convenir à un candidat âgé de 30 ans minimum, possédant une bonne formation juridique (DESS...) et ayant acquis une expérience significative de la fonction dans un établissement financier, une compagnie d'assurances ou dans un cabinet juridique spécialisé. La rémunération sera fonction de l'expérience du candidat. Ecrire à M. DE SOUZA en précisant vos prétentions et la référence A/R9293M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Animateur de réseau

Assurances

Un des tout premiers groupes d'assurances recherche pour la délégation région parisienne de sa société incendie-accidents un responsable de réseau qui sera placé sous l'autorité immédiate du responsable du département souscription. Il sera chargé d'animer et de gérer l'ensemble du réseau de courtiers sur ce territoire et aura autorité sur plusieurs équipes de technico-commerciaux qui l'assisteront sur le terrain dans sa mission. A ce titre, il devra déterminer les moyens les mieux adaptés afin d'intensifier ces relations et avoir un réel souci de qualité dans sa gestion tant au niveau des risques couverts qu'au niveau des services proposés. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 30 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (type ESC) justifiant d'une première expérience de l'ordre de 5 années, acquise dans un établissement similaire. Il devra impérativement avoir une bonne connaissance du réseau de courtiers et être familiarisé aux produits incendie et accidents. Doté d'un fort potentiel, il devra allier de réelles qualités de gestionnaire à un excellent sens commercial. La rémunération sera fonction de l'expérience du candidat retenu. Ecrire à M. DE SOUZA en précisant vos prétentions et la référence A/R9292M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Chargé d'affaires

Banque lorraine

Dynamiser nos structures et conquérir de nouveaux marchés auprès des entreprises, tel est le challenge que nous proposons à un jeune diplômé de l'enseignement supérieur pouvant faire valoir quelques années d'expérience bancaire récente (4-5 ans) et qui deviendra notre chargé de clientèle entreprises. Nos projets sont ambitieux mais nous disposons des moyens offerts par notre appartenance à l'un des premiers groupes bancaires français fortement implantés régionalement et reconnus pour sa compétence et son efficacité. Si votre dynamisme et vos talents de négociateur vont de pair, vous pourrez évoluer à terme vers des fonctions d'encadrement en agences. Dès le départ, la rémunération sera motivante pour cette opportunité basée à Metz. Ecrire à D. WIRTZ en précisant la référence A/6475M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. 88.22.01.54

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Handwritten text in a box: 50/20/10/10

**UNIVERS DE LA GESTION**

**CITIBANK IMMOBILIER**

Dans le cadre du développement de ses activités recherche :

**ADJOINT AU DIRECTEUR DU CREDIT**

- Diplômé de l'Enseignement Supérieur en économie ou gestion, il se verra confier la responsabilité de la mise en œuvre et du contrôle de la politique du crédit :
- L'analyse des composantes permettant de maîtriser les risques
- La préparation et l'actualisation des règles d'évaluation des risques
- La conception et la mise en place de systèmes d'informations M.I.S
- En liaison avec les services fonctionnels et opérationnels l'élaboration et le contrôle des procédures de traitement des opérations conformément aux règles en vigueur dans le Groupe.
- En liaison avec le Contrôle Financier, l'identification des coûts directs et indirects liés aux produits.

Entreront dans ses attributions, les relations avec les Instances Européennes du Groupe, chargées de conduire la politique générale dans le domaine du Crédit.

Cette fonction conviendrait à une personne d'environ 30 ans, ayant un esprit affirmé d'analyse et un goût prononcé pour le travail en équipe.

Le candidat devra en outre posséder une bonne expérience du développement de logiciels statistiques sur micro informatique ainsi qu'une expérience de l'élaboration de scoring.

Une parfaite connaissance de la langue anglaise est indispensable.

Merci d'adresser votre dossier complet (C.V., lettre, photo) à la Direction des Relations Humaines - Compagnie Générale de Banque/CITIBANK - BP 704 75821 PARIS CEDEX 17

Bleu Publicité

**Equipement Automobile**

Haute Marne (52)

**Responsable de la fonction administrative comptable, financière et trésorerie de notre société**

La trentaine, doté d'une formation Supérieure Economique et Financière ou équivalente, vous êtes devenu sur 10 ans un véritable professionnel de la Comptabilité Générale et Analytique, du Contrôle de Gestion, de la Fiscalité des Entreprises, maîtrisant les principes de gestion et d'analyse financiers modernes. Cette expérience fut acquise en milieu industriel au niveau d'une DAF. Une connaissance des principes de négociation avec les Banques est tout à fait nécessaire y compris l'usage de l'informatique.

Nous sommes un Groupe Industriel Métallurgique, frappant à froid des Aciers, situé en Haute Marne ayant des projets ambitieux et une solide notoriété.

Notre Direction Générale recherche aujourd'hui, pour compléter ses Structures d'Encadrement, son RESPONSABLE ADMINISTRATIF, COMPTABLE et FINANCIER ayant en charge directe d'optimiser la politique de gestion financière et comptable de la Société en s'appuyant sur une équipe d'une dizaine de personnes.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé avec photo et salaire actuel sous réf. 9225 FM à notre Conseil 17 rue Courmeaux - 51054 Reims cedex, 56 avenue de Wagram - 75017 Paris. Consultez nos annonces sur Minitel : 3615 CGAO

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

**MORENO CONSULTANTS** REIMS - PARIS - LYON

**PECHINEY**

recherche pour un de ses établissements industriels du nord de la France

**UN CHEF COMPTABLE (H/F)**  
Ecole Supérieure de Commerce + DECS

5 ans d'expérience minimum.  
Connaissance pratique de l'informatique dans la fonction.

Responsable de l'animation d'un service de 10 personnes, il assurera la comptabilité générale, la comptabilité de gestion, le contrôle budgétaire et l'assistance de gestion de l'établissement.

L'importance du Groupe autorise de larges possibilités d'évolution de carrière dans les domaines de la comptabilité, de la gestion ou de la finance.

Merci d'adresser lettre de candidature (discrétion assurée) et CV détaillé, sous référence PB 1, à PECHINEY Recrutement 23, rue Balzac 75008 Paris.

**LES MATERIAUX DU PROGRES**

45 % de croissance moyenne annuelle sur les 10 dernières années. Les résultats nous donnent raison. Pour anticiper les besoins du marché nous consacrons 11 % de notre CA à la Recherche et au Développement. A ANNECY, notre Centre de Systèmes Spéciaux Europe recherche :

**2 Ingénieurs développement matériel**

Au sein de notre unité d'ingénierie d'Anancy, vous participerez au développement et aux tests d'interfaces de communication à l'aide de systèmes de simulation CAO : spécification, développement, mise au point et qualification de ces produits.

Ingénieur en électronique, vous avez une expérience de 2 ans dans le développement d'interfaces intégrant des microprocesseurs. Une compétence en Télécommunications sera un plus. Vous parlez couramment l'anglais.

Adressez votre candidature sous référence MON 412 à Guy MICHELET à DIGITAL EQUIPMENT FRANCE - ZAE Les Glaisins - BP 453 - ANNECY LE VIEUX - 74009 ANNECY Cedex.

**Digital : un choix de société**

digital

**CITIBANK IMMOBILIER**

LE PREMIER GROUPE BANCAIRE MONDIAL A BESOIN DE VOUS POUR LA PROMOTION DE SES CREDITS IMMOBILIERS EN FAVEUR DES PARTICULIERS. DEVEZ-LES ACTEURS DE NOTRE DEVELOPPEMENT.

Nous recherchons :

**TROIS ANALYSTES DE CREDIT**

Vous avez une formation supérieure, économique ou bancaire (ITE) renforcée par une expérience professionnelle de quelques années de l'analyse des risques en matière de crédits acquéreurs et de crédits d'investissements commerciaux.

Agés de 27 ans environ, les candidats devront posséder un sens aigu de l'analyse et une bonne maîtrise des risques notamment ceux liés aux concours consentis aux professions libérales et aux activités de la distribution commerciale.

En relation constante avec les centres de production, ils devront posséder de réelles qualités en matière de communication.

Après un stage de quelques mois au Siège, ils auront l'opportunité d'exercer une fonction de Responsable du montage des dossiers et de la maîtrise du risque dans une des agences du Réseau Paris-Provence.

Merci d'adresser votre dossier complet (C.V., photo, lettre) à la Direction des Relations Humaines - Compagnie Générale de Banque/CITIBANK BP 704 - 75821 PARIS CEDEX 17

Bleu Publicité

**Valeo**

L'EQUIPEMENT AUTOMOBILE - 27 500 PERSONNES - CA 12,1 MILLIARDS DE FRANCS - DONT 46 % REALISES A L'ETRANGER

cherche pour la Division Electronique et Allumage

**COORDINATEUR COMPTABLE ET FISCAL**

Dans le cadre d'une organisation très décentralisée dans les usines, vous assurerez la production des états financiers et fiscaux au niveau de la Division. Vous devrez développer les systèmes informatiques et former le personnel à leur utilisation.

Vous serez le correspondant des Commissaires aux Comptes et de l'Audit Interne. Votre évolution de carrière dans la Division et au sein du Groupe requiert une expérience confirmée des pratiques comptables, fiscales et juridiques des sociétés, acquise en cabinet ou en entreprise.

Vous avez une bonne maîtrise de la langue anglaise et vous êtes disponible pour effectuer des déplacements en province et à l'étranger.

Lieu de travail : Créteil. Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions), en précisant la référence 4800 M, à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantit une entière discrétion.

20 rue Pergolée - 75116 Paris

**Actiman**

**AIGLE AZUR**

(H/F)

**SON RESPONSABLE DES SERVICES COMPTABLES**

Directement rattaché au Directeur Financier, il sera chargé du contrôle et de l'établissement des états financiers de 21 sociétés de portefeuille et de la consolidation de 3 groupes (dont 2 cotés en bourse). Il dirigera un service de 10 personnes.

De niveau Expertise Comptable, vous justifiez d'une expérience réussie de 10 ans environ et vous alliez de bonnes connaissances fiscales à une expérience pratique de la consolidation. (Réf. X)

Rémunération : 250/300 KF

**SON RESPONSABLE COMPTABLE (CRÉATION DE POSTE)**

Chargé de l'établissement des comptes de 13 sociétés de portefeuille, il travaillera directement avec le responsable des services comptables pour la préparation des consolidations.

De niveau DECS, vous justifiez d'une expérience réussie de 5 ans environ et vous alliez de bonnes connaissances fiscales à une expérience pratique de la consolidation. Rémunération : 130/150 KF. (Réf. AZ)

Postes basés à PARIS, quartier de l'Étoile.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (Lettre manuscrite, C.V. et photo) à Madame JABRAUD AIGLE AZUR - 4, rue de Presbourg - 75116 PARIS

Bleu Publicité

ECOLE DE COMMERCE - MAITRISE + IAE - INGENIEUR + IAE - DESS...

**JEUNES DIPLOMÉS**  
H/F

Partez en tête avec le leader financier du Grand Ouest.

Le CIO compétent dans les métiers traditionnels de la Banque, est reconnu comme le spécialiste des nouveaux métiers financiers dans l'Ouest (ingénierie financière, gestion de patrimoine, introduction en bourse...).

**CIO**  
Crédit Industriel de l'Ouest

*Plus que la banque*

Moteur de l'économie régionale, pour accentuer le développement de ses activités, il renforce ses équipes et souhaite s'adjoindre les éléments les plus dynamiques.

Plusieurs postes se situant aussi bien dans les fonctions commerciales du réseau que dans les directions du Siège (direction financière, direction de l'organisation...) sont à pourvoir rapidement.

Partez en tête, en adressant votre dossier de candidature à la DIRECTION des RELATIONS HUMAINES du CIO, BP IX 44040 NANTES CEDEX.

**HFF**  
COMPTABLE C.N.C.

Le Directeur Régional de Crédit Agricole

**COLLABORATEUR AFFAIRES INTERNATIONALES**

**VALENTINE**

Contrôleur de gestion production H/F

Assistant chef de production grand public

Adjoint responsable maintenance/travaux

travaux Rouen

RESSOURCES & DEVELOPPEMENT

**Responsable études et prévisions**

**SOURCES**

**UNIVERS DE LA GESTION**

REPRODUCTION INTERDITE

**HF**  
**CHEF COMPTABLE GROUPE**  
 Notre entreprise associée à trois groupes d'envergure internationale, se situe parmi les leaders du marché téléphonique.  
 Les caractéristiques du poste à pourvoir sont :  
 • responsabilité de la trésorerie, comptabilité générale, clients et fournisseurs, fiscalité, reporting social et consolidé. Nous sommes la société mère d'un groupe de six sociétés (CA 400 MF) ;  
 • direction d'un effectif de 12 personnes ;  
 • disposition d'outils informatiques puissants : HP 3000 plus micros, logiciel trésorerie, tableaux, etc. ;  
 • Lieu de travail : ville très agréable de Haute-Savoie, entre Genève et Mont-Blanc.  
 Nous recherchons un candidat, HF :  
 • âgé de 30 ans au moins  
 • rompu aux méthodes de reporting et de gestion anglo-saxonnes  
 • ayant déjà l'expérience de la fonction dans un milieu industriel.  
 Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 1571091 AL à :

**EGOR RHÔNE-ALPES**  
 Tour du Crédit Lyonnais  
 129 rue Servient - 69431 Lyon Cedex 3

**egor**

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
 BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

**LA CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE MUTUEL DE LOIRE-ATLANTIQUE** recherche

**COLLABORATEUR POUR SON SERVICE FINANCIER DES PROFESSIONNELS**

Dans le cadre de notre implantation en milieu urbain, il sera chargé sous l'autorité du responsable de service :  
 • de participer au développement de la clientèle des "professionnels" : artisans, commerçants, professions libérales  
 • d'assister, à cet effet, notre réseau d'agences et tout particulièrement les spécialités de ce segment.  
 De formation supérieure commerciale et financière (Université E.S.C.), il sait appliquer le risque crédit et test prouve d'un réel dynamisme commercial.  
 Une expérience d'une année dans un poste similaire serait un atout supplémentaire.  
 Rémunération : 110.000 F bruts annuels.  
 Adresser lettre manuscrite, CV, photo d'identité à :

**C.R.C.A.M. de LOIRE-ATLANTIQUE**  
 Monsieur le Chef de Personnel  
 La Garde - Route de Paris  
 44076 NANTES CEDEX

**CREDIT AGRICOLE**

**Le bon sens en action.**

La filiale française (CA 60 MF) d'un groupe anglais recherche son :

**Assistant Controller**

**Sud de Paris FF 200-220.000**

Rattaché au Controller, il encadrera une équipe de 6 personnes et sera responsable : de la comptabilité, d'établir et contrôler les déclarations sociales et fiscales, du reporting à la maison-mère, du suivi des stocks et du contrôle des achats.

Le candidat aura une bonne formation comptable, sera âgé de 25 à 30 ans et aura une première expérience d'au moins deux ans de contrôle financier ou de comptabilité dans un contexte anglo-saxon. Son niveau d'anglais sera excellent.

De bonnes possibilités d'évolution au sein du groupe peuvent être offertes au candidat après quelques années.

Contacter **Ivan Pacaud** au (1) 40.70.00.36 ou adresser un CV + photo + n° de tel + rém. actuelle à **Michael Page Finance**, 19 av. George V, 75008 Paris, sous réf 949 1PM.

**Michael Page Finance**  
 Spécialiste en recrutement financier  
 Paris, Londres, Bruxelles, Amsterdam, New-York, Sydney

**La Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel de la Brie** recherche pour son siège à MEAUX

**COLLABORATEUR AFFAIRES INTERNATIONALES**

De formation supérieure, vous avez impérativement une expérience bancaire (2 ans mini) au sein d'un service étranger.  
 Chargé du suivi de dossiers complexes et d'opérations de financements à vocation internationale, vos connaissances de l'outil informatique et de l'anglais seront vivement appréciées.  
 Les candidatures, C.V., photo et prétentions sont à adresser à :  
**Monsieur le Directeur du CA**  
 BP 205 - 77101 MEAUX

**LA PASSION ET L'ACTION**

Professionnels de la fabrication et de la distribution de produits de décoration, notre Groupe à capitaux privés (550 M.F. 700 personnes) a créé en 10 ans pour sa division distribution 40 implantations régionales.

Vous êtes autonome, vous avez le sens de la rigueur, le goût des contacts, la micro-informatique vous intéresse et par dessus tout, vous avez la volonté d'agir et de progresser, alors nous vous offrons l'opportunité d'une expérience professionnelle de :

**CONTROLEUR DE GESTION**

Vous aurez la responsabilité globale des tableaux de bord de la Direction Générale, synthèse du reporting de nos agences. Vous réaliserez, sur le terrain, toutes les études et analyses nécessaires à l'amélioration de la maîtrise de nos coûts.

Ce poste offre de réelles opportunités de carrière tant au sein de la Direction de Gestion du Groupe qu'en tant que Directeur d'un de nos centres de profit pour un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (HEC, ESSEC, ESCP...).

Ce poste est basé au Bourget.  
 Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo récente et rémunération actuelle à M. DENIS  
 Site AGORA 4, rue Napoléon Napoca  
 ZA du Pont Yvon - 89150 LE BLANC-MESNIL

**AGORA**  
 PREMIER PAYS INDUSTRIEL QUALITE  
 INSTRUMENTS DE SOUS-LEZARD

Un groupe britannique de confection de luxe recherche pour sa filiale française (CA : FF 280 M) un

**Contrôleur de Gestion**

**Paris FF 200-250 KF + voiture**

La personne sélectionnée, rattachée directement au PDG, aura comme principales responsabilités : le reporting mensuel, les plans et budgets, l'analyse financière et de nombreux contacts avec Londres et les magasins en France.

Ce poste représente une excellente opportunité pour un candidat ayant une première expérience de 2 ou 3 ans en cabinet d'audit anglo-saxon et recherchant maintenant une expérience plus opérationnelle dans un groupe performant de renommée internationale.

Une formation ESC et/ou DECS, ainsi qu'un anglais courant sont essentiels.

Contacter **Ivor Alex** au (1) 40.70.00.36 ou envoyer CV + Tél. + rém. actuelle à **Michael Page Finance**, 19 av. George V, 75008 Paris sous réf. IAM/1300.

**Michael Page Finance**  
 Spécialiste en recrutement financier  
 Paris, Londres, Bruxelles, Amsterdam, New-York, Sydney

**VALENTINE** membre du Groupe n°1 mondial de la peinture

offre pour la rentrée de septembre des opportunités de carrière à de jeunes INGENIEURS et ESC.

**Contrôleur de gestion production HF**

Votre mission : Animer le suivi budgétaire et des investissements, développer des outils de gestion, améliorer les systèmes d'information, participer à la mise en place d'un nouveau système informatique de comptabilité analytique.

Votre profil : Ingénieur débutant + formation complémentaire en gestion type CESMA, IAE ou équivalent, ou ESC avec 1 ou 2 ans d'expérience similaires. (Réf. 5284/G)

**Assistant chef de produit HF division grand public**

Vous participerez à l'élaboration d'une stratégie marketing, proposerez des plans d'actions et solutions originales dans la gestion des marques, intervenirez sur le terrain.

Vous êtes ESC de formation et avez environ 18 mois d'expérience dans les produits de grande consommation. (Réf. 5284/P)

**Adjoint responsable maintenance/travaux neufs proche Rouen.**

Vous participerez à l'étude des projets d'investissements, de modifications et d'équipements ou de bâtiments, intervenirez sur la réalisation des travaux neufs.

Vous êtes ingénieur débutant A.M. ou équivalent. (Réf. 5284/M)

Merci d'adresser rapidement votre dossier, sous référence choisie en précisant le poste qui vous intéresse à notre Conseil ou transmettez-le sur Minival en composant le 3615 code CV PLUS.

**Ressources & Développement**  
 6, rue Casimir-Delavigne - 75006 PARIS

**Société d'expertise comptable membre d'un groupe international de tout premier plan**

recrute pour divers bureaux situés région Rhône-Alpes et Bourgogne

**pour son département audit UN COLLABORATEUR**

disposant d'une première expérience acquise dans un cabinet d'audit ou le service audit interne d'une grande entreprise.

**Pour son département conseil PME-PMI PLUSIEURS COLLABORATEURS**

disposant d'une première expérience acquise en cabinet ou en entreprise.

**UN COLLABORATEUR DEBUTANT**

La formation de base pour ces postes a été sanctionnée par l'obtention d'un diplôme de l'enseignement supérieur (DUT, ESCAR, MSTCF, DECS).

Un plan de formation accompagne tous nos collaborateurs durant leur carrière.

Les informations sur les postes à pourvoir, ainsi que les possibilités d'évolution, seront communiquées au cours du premier entretien.

Ces recrutements seront instruits dans la plus totale discrétion.

Ecrire sous le n° 8 723  
**LE MONDE PUBLICITE**,  
 5, rue Montessuy, Paris-7°.

**Pédagogue et passionné(e)**

**CERG FINANCE**, Filiale du Groupe ROTHSCHILD, nous sommes la référence dans le domaine des logiciels financiers.

Vous avez entre 22 et 30 ans, et êtes titulaire d'une MAITRISE (Sciences Eco, Gestion ou équivalent). Vous justifiez d'une expérience de 1 à 2 ans dans un service financier ou bancaire.

Au sein de notre société jeune (35 personnes), nous vous proposons d'intégrer notre Département formation qui a en charge la formation et le suivi des utilisateurs de nos logiciels.

Vos réelles motivations pour la Finance, votre dynamisme et votre force de conviction sont vos atouts indispensables pour ce poste réellement évolutif.

Ce poste vous intéresse ? Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, à Marc CEBRIAN - CERG FINANCE S.A. - Tour d'Asnières 4, avenue Laurent-Cely - 92608 ANSIERES Cedex.

**CERG FINANCE**

Banque PARIS recherche

**Responsable études et prévisions**

Il sera chargé de l'élaboration des prévisions d'activité et de résultats de la Banque et de différentes études économiques et financières.

Pour ce poste qui requiert en plus des compétences statistiques, d'excellentes qualités de synthèse et de rédaction, nous recherchons un ingénieur (de préférence ENSAE) possédant une formation complémentaire type Sciences PO Paris, MBA, etc... et ayant impérativement quelques années d'expérience.

Envoyer CV, photo, et prétentions sous référence 2488 M à :

**SOURCES** 108 rue Saint-Honoré - 75001 Paris qui transmettra en toute confidentialité

**BANQUE PRIVEE PARIS 9°**  
 Spécialisée dans la gestion COLLECTIVE et PARTICULIERE recherche :

**Analystes financiers**

connaissant le Marché Français et ayant au moins 1 an d'expérience, il travaillera en collaboration étroite avec l'équipe des gérants de portefeuilles.

Possibilités d'EVOLUTION au sein du DEPARTEMENT FINANCIER.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 4888, à

**MEDIA BA** 71, av. Victor-Hugo 75116 PARIS, qui transmettra.

ETABLISSEMENT FINANCIER DE 1<sup>er</sup> PLAN RECHERCHE

**RESPONSABLE COMPTABLE ET ADMINISTRATIF**

Intégré à l'équipe de direction d'un secteur d'activité en fort développement au sein du groupe, il aura la responsabilité d'une équipe de quatre personnes assurées :  
 - la comptabilité des différentes sociétés, ainsi que leur gestion administrative,  
 - le développement de tableaux de bord et d'outils de prévision,  
 - le contrôle des procédures comptables dont il conduira l'évolution.

En outre, il sera chargé de la fiscalité, immobilière notamment.

Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole de gestion...) titulaire du DECS et ayant une expérience d'au moins 3 ans dans la comptabilité. Très autonome dans sa fonction, il pourra par son engagement personnel lui donner une dimension supplémentaire.

Envoyer CV, photo et prétentions sous réf. 27611 à **Contesse Publique**, 20, avenue de la Corniche, 92040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**CONTESSÉ**

صكنا من الاصل

سكزا من الاصل

UNIVERS DE LA GESTION

Valeo L'Equipe Automobile
Partenaire reconnu des constructeurs mondiaux
27.500 personnes, C.A. 12,1 Milliards de F.
dont 46% réalisés à l'étranger.
Activité Essuyage
Groupe performant vous offre une évolution à la mesure de votre ambition : devenir à court terme
CONTROLEUR DE GESTION
d'un important établissement de production.
Jeune INGENIEUR de formation ou E.S.C., vous avez une expérience en milieu industriel dans la même fonction. Votre pratique des prix de revient ainsi que des études de rentabilité vous permet d'être rapidement opérationnel, de remplir cette mission polyvalente pendant une période d'un ou deux ans et d'assumer ensuite des responsabilités plus larges. Poste basé dans l'ouest de la France.
Notre Conseil Giovanna Mouly vous remercie de lui adresser votre candidature (C.V., lettre manuscrite et photo) sous référence 705 à :
SCA Perspectives - 59, rue de Châteaudun, 75009 Paris.

Chargés clientèle entreprises
Diplômés Etudes Supérieures DUT
Finances comptabilité maîtrise
gestion Sciences Eco DECS...
Le bon sens financier...
Etude financière et juridique des financements (entreprises et coopératives agricoles) mise en place des prêts et suivi de la situation des emprunteurs : l'étude des dossiers de prêts est une fonction capitale que nous souhaitons confier à de jeunes diplômés, véritables interfaces entre les agences et les entreprises.
Outre vos qualités de contact, vous possédez une bonne aisance relationnelle nécessaire à la présentation des dossiers ainsi qu'une grande rigueur intellectuelle.
Adressez-nous votre dossier de candidature, sous référence LM 8, au Service Recrutement du Crédit Agricole Ile-de-France, 25 quai de la Rapée, 75012 Paris.

L'IMMOBILIER

appartements ventes
4° arrdt
CITE VUE NOTRE-DAME
Sup. 66 m², pers, cham., cals., 1.722.000 F. 43-44-07-07.
6° arrdt
OBEON
33 m² BEAU STUDIO, CURS., GARBI - 45-67-22-68.
DURC 2 P.
Superbe apt 4° arrdt, asc. sur jard., rénovation luxueuse. GARBI - 45-67-22-68.
8° arrdt
HALISSMANN
bel immeuble idéal pied-à-terre, 6° étage, ascenseur, 2/3 p., duplex, séjour, 2 chambres, 2 s. de bain, cuisine équipée. SEFIMA TRANSACTIONS 45-62-35-05.
12° arrdt
BASTILLE, superbe 120 m², liv. + 1 chbr., calme et ensoleillé, s/accor veranda, pers., idéa couple, idéal retraite. Px élevé justifié. 45-48-28-28.
14° arrdt
OBSERVATOIRE, 6 P. et ch. 200 m² environ, bon plan, 60 STAND. Tél. : 42-85-05-81.
RAYMOND LOSSELAN
Beau liv. + 3 chbrs, 65 m² + 2 balc., 4e ét., asc., soleil, chaudière, 1.450.000 F. 45-44-05-07 ou 42-80-04-28.
16° arrdt
MUIETTE/SUCHE
VUE PANORAMIQUE
LIV. 2 CHAMBRES + 110 m², s. de b., 2 w.c., + douches, dressing, pers., gaz, bois, parking, 3.200.000 F. 47-27-15-15.
Mairie XIV, 2° étage, asc., dég. gent., 5 p., stand., Sud. S.150.000 (16) 37-31-17-71.
4. E pièces et pers.
TROCADERO, GD DBLE, LIV. + 2 CHAMBRES, TT CPT. 2.200.000 F. 45-28-00-04.
18° arrdt
MAIRIE XVIII
2 pièces, cuis., w.c., douche à rafraîchir. 215.000 F. Immo Mercadet. 42-82-01-82.
19° arrdt
PLACE DES FÊTES
4 pièces tout confort, 83 m² + 60 m² balcon, 1.280.000 F. Immo Mercadet. 42-82-01-82.
RUE DE ROMAINVILLE
Imm. standing, studio et off. balcon, part. s/soil. 400.000 F. Immo Mercadet. 42-82-01-82.
19° RUE MANIN, Imm. mod., beau mod. 28 m² de dev., asc. 2.100 + ch. 42-80-19-38.
20° arrdt
M° PYRÉNÉES, voie privée, s/verand., pte m. à l'ing + 2 ch. + pers., 20 m² vitrés, 1.050.000 F. 45-48-28-28.

AGENCE DE PERIGUEUX
RESPONSABLE ENTREPRISES
Vous êtes un professionnel de la Banque, âgé de 30 ans environ et de niveau Bac + 4 (formation économique ou commerciale). Vous avez acquis 4 à 5 années d'expérience dans le réseau comme gestionnaire d'un portefeuille de PME ou à la rédaction des crédits, (et dans ce cas vous avez envie de vous froter au commercial).
Le poste que nous vous proposons représente une étape dans votre évolution de carrière.
Merci de prendre contact en adressant lettre manuscrite, c.v., photo et présentations à HERTZ CONSULTANTS 34 rue de l'Arcade 75008 Paris.

Groupe TP de premier plan recherche pour Département d'Outre-Mer
Un secrétaire général-directeur comptable
De formation supérieure (ESCAE ou DECS) le candidat retenu devra justifier d'une expérience de 3 à 5 ans acquise de préférence dans les Travaux Publics, si possible Outre-Mer. Il aura en charge l'animation globale de l'équipe administrative et comptable de la filiale locale.
Avantages habituels liés à l'Outre-Mer. Possibilités d'évolution au sein du groupe largement implanté dans le monde et dans l'hexagone.
Envoyer CV détaillé et photo sous référence 2489 M à :
SOURCE - 108, rue Saint-Honoré 75001 Paris, qui transmettra.

LA CAISSE CENTRALE DES BANQUES POPULAIRES
Organisme central bancaire et financier du groupe des banques populaires, recherche un
fiscaliste de haut niveau
pour assumer dans un proche avenir la responsabilité de son service fiscal.
Si cette opportunité vous intéresse et si vous avez :
- une formation supérieure,
- plusieurs années d'expérience dans cette spécialité,
- une très bonne maîtrise du droit bancaire et des affaires financières, merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. + photo, sous la référence 4881/LM, MEDIA PA - 71, avenue V.-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.
Les candidatures seront traitées, en toute confidentialité.
BANQUE POPULAIRE
UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE

EUROCARD FRANCE S.A.
Société Financière filiale du Crédit Agricole et du Crédit Mutuel, qui développe en France les cartes de paiement internationales
Eurocard-Mastercard recherche
CONTROLEUR DE GESTION
diplômé ESC ou maîtrise de gestion, familier avec la micro-informatique PC (Multiplan, Valeur) et possédant de 2 à 3 années d'expérience, il sera rattaché à la direction générale et aura pour mission l'élaboration des prévisions, des budgets et des plans, ainsi que le contrôle des réalisations.
Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, c.v., photo et présentations à Eurocard France S.A. direction générale, tél. M 16, rue Lecourbe, 75015 PARIS.

Directeur Administratif et Financier
Assister la Direction Générale dans la définition de la politique financière, et prendre en charge la planification, le contrôle et le développement de la gestion administrative et financière de l'entreprise et de ses filiales.
C'est la mission très complète que souhaite vous confier cette société (500 MF de CA dont 60 % à l'export, 700 personnes) figurant parmi les leaders mondiaux dans son domaine d'activité : la fabrication et commercialisation de biens d'équipement industriels sophistiqués.
Agé de 30 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (grande école de commerce + DECS) vous bénéficiez d'une solide expérience de la gestion administrative et financière acquise de préférence dans un contexte de P.M.I. Ce poste est basé dans la proche banlieue Est de Paris.
Merci d'adresser CV complet - lettre manuscrite - sous réf. 526 A, à notre Conseil, ALPHEE, à qui nous avons confié cette recherche.
76, 78 av. des Champs-Élysées, 75008 Paris. Tél. : (1) 42 25 17 99
Conseil de direction

Chargés d'études Assistants de gestion
RECHERCHÉS pour le 1er septembre 1987
pour divers recrutements (dont Corse et la Réunion) et administration centrale.
Profil souhaité :
Niveau grandes écoles (HEC, ESSEC, Centrale) ou diplôme 3° cycle, Sc. Eco ou de gestion.
Expérience souhaitée :
Un an au moins techniques d'analyse et de contrôle de gestion ou travaux d'organisation, capacité animation de réunions.
Envoyer candidature : Ministère de l'Éducation Nationale, DGFN, 142, rue de Bac, 75007 PARIS. Tél. : 45-30-17-77.

Banque privée quartier Opéra
cherche à pourvoir les postes suivants :
- Responsable du fichier central : gradé homme ou femme, 22/30 ans, ayant une expérience minimum de deux ans dans un service fichier clients, susceptible d'assumer rapidement la responsabilité de cette cellule.
- Médiateur ou secrétaire des engagements gradé homme ou femme, 22/30 ans, ayant une expérience bancaire minimum de cinq ans dont un an dans le service engagement d'une agence de grande banque.
Merci d'adresser un curriculum vitae avec photo, mentions présentations, et de téléphones et disponibilité à l'OSP, 64, rue La Boétie, 75008 Paris sous la référence Y qui transmettra.

locations non meublées offres
Paris
11° - Métro Saint-Maur
Particulier loue 3 pièces dans immeuble grand standing avec cuisine, salle de bain, w.c., terrasse et balcon. Calme et ensoleillé. 8.395 F charges comprises. Tél. le soir après 20 h : 43-73-77-04.
Région parisienne
MARIE IVRY, Imm. rénové, beau 2 p., 50 m², 4e ét., asc., part., 2.500 F + ch. 42-00-18-32.
locations non meublées demandes
Paris
EMBASSY SERVICE
8, avenue de Messine, PARIS, rech. en location ou à l'achat BEAUX APPARTEMENTS DANS QUARTIERS RESIDENTIELS. Tél. : 45-82-78-99.
UNION FONCIERE EUROPEENNE
Local., vente, gestion, 8, rue Bernier, 75008 PARIS. Rech. APTE'S vides ou meublés, pour sa clientèle, loyer garanti. 42-89-12-52.
locations meublées demandes
Paris
INTERNATIONAL SERVICE
rech. pour BANQUES, BUREAUX MULTINATIONALES et DIPLOMATES. Studios, 2, 3, 4, 5 pièces et plus. Tél. : I.S.I. 42-85-13-08.
bureaux
Ventes
8° - GEORGE-V
7 pièces, PROFESSIONNEL, STANDING. 42-85-05-44.
8° - GEORGE-V
POUR PROFESSIONNEL, STANDING. T. 42-85-08-44.
Locations
SIÈGE SOCIAL
Secrétaire + Bureaux seuls
Démarches R.C. et R.M.
BODEC SERVICES
Champs-Élysées 47-23-55-47
Nation ..... 43-41-81-81
VOTRE SIÈGE SOCIAL
SARL - RC - RM
Constitutions de sociétés, Démarches et tous services. Performances téléphoniques. 43-55-17-58
SIÈGE SOCIAL
Secrétaire + Bureaux seuls
Démarches R.C. et R.M.
BODEC SERVICES
Champs-Élysées 47-23-55-47
Nation ..... 43-41-81-81
Domestiques depuis 80 F/mo.
Corset SARL, 1500 F/HT.
INTER DON - 43-00-65-60.
VOTRE SIÈGE SOCIAL
SARL - RC - RM
Constitutions de sociétés, Démarches et tous services. Performances téléphoniques. 43-55-17-50

FORMATION PROFESSIONNELLE
ECOLE SUPERIEURE D'INFORMATIQUE PROFESSIONNELLE
Formation de HAUT NIVEAU D'INFORMATIENS
22 semaines à plein temps. Travaux pratiques intensifs.
Ordinateur dans l'école sous VMS/MS-DOS/UNIX
ASSEMBLEUR X 86 - ASSEMBLEUR IBM
COROL AMS - TELETRATEMENT CICS
BASE DE DONNEES DB/VSAM
ESIP
78, rue la Condaminie 75017 PARIS 45.22.13.17
Prés d'élèves - Admission sur dossier.

propositions diverses
Ingénieurs, cadres, techniciens
spécialisés de 50 à 60 ans, ou plus, sans emploi, réunis par le mouvement national pour l'emploi des cadres. Le 6 juillet et le 27 juillet, 16 h 30 au C.I.C. 442, boulevard Saint-Germain, PARIS-7°.
Centre de recherche
Ecole des Mines de Paris à Fontainebleau propose
BOURSES DE THÈSE DE DOCTORAT
dans le domaine de l'analyse numérique appliquée aux sciences de l'eau.
Contacter CENTRE INFORMATIQUE GÉOLOGIQUE, 35, r. St-Honoré, 77000 Fontainebleau. Tél. : (1) 84-22-48-21.

Une
la fin du mythe







La chronique de Paul Fabra

Les réflexes des autorités monétaires

QUE l'actuel climat de morosité soit autant ou plus une affaire de mode qu'une affaire sérieuse, l'accueil très positif que les milieux financiers et économiques ont réservé à la décision de nos autorités monétaires d'abaisser de façon pourtant quasi homéopathique le taux d'intérêt pourrait le laisser entendre. L'économie française ressemblerait-elle à l'un de ces convalescents que les docteurs hésitent à exposer au grand air, et qui répugnent eux-mêmes à le faire, alors qu'il repartirait de l'avant si on cessait de le traiter en malade ?

En réalité, il est plus juste d'analyser l'opération comme une charge qui pèse sur le compte d'exploitation des banques. Elles cherchent à attirer à elles les ressources dont elles ont besoin ; si l'Institut d'émission exige d'elles qu'elles en déposent une fraction après de lui, elles emprunteront davantage. Après de qui ? Dans la pratique, notamment française, auprès de la Banque centrale elle-même. D'où la vieille critique déjà adressée par Jacques Rueff à ce prétendu moyen de pomper les liquidités sur le marché et de restreindre en conséquence la capacité des banques à consentir de nouveaux crédits.

Dans une étude fort opportunément publiée par la livraison de juin de la revue de l'IEPECODE (1), Gérard Maarek et Jean-Louis Gombaud ont écrit : « Tout se passe donc comme si la Banque centrale décidait d'une main ce qu'elle prendrait de l'autre. » Il ne s'agit toutefois pas de l'autre. Il ne s'agit pas de l'eau, seulement d'un coup d'épée dans l'eau, puisque les fonds que les banques empruntent à la Banque de France pour les lui reverser sous forme de réserves leur coûtent le taux d'intérêt du marché monétaire alors que les réserves obligatoires ne leur rapportent rien.

On discute actuellement beaucoup entre la rue de La Vrillière, la rue de Rivoli et l'Association française des banques (AFB), rue La Fayette, sur le point de savoir si le renchérissement du coût des ressources bancaires (conséquence de la non-rémunération des réserves obligatoires) sera inférieur, égal, voire supérieur à l'abaissement du taux du marché monétaire. Etant donné qu'il s'agit là d'une baisse de l'ordre d'un quart de point, et ici d'un relèvement de pourcentage de réserves portant sur 1 %

des ressources, le résultat ne doit pas, dans le meilleur des cas, déboucher sur une diminution encore très faible du coût de l'argent en France. Quel avantage peuvent en attendre - seule question vraiment importante - entreprises et particuliers qui cherchent à emprunter ?

Il est à peu près admis, que si les établissements de crédit répercutent intégralement - ce qu'ils sont loin de faire toujours - l'avantage de coût dont ils bénéficient sur leurs clients, toute baisse d'un point du taux du marché monétaire se traduit par une baisse de 0,40 % du taux débiteur (le taux que paient les clients des banques). En l'occurrence, il s'agit donc de savoir grosso modo dans quelle mesure une diminution maximale de 40 % de 1/4 %, soit 0,10 %, sera ou non écornée par le relèvement concomitant des réserves obligatoires.

Si l'on ne s'agissait pas de choses sérieuses, on serait tenté de parler d'une tempête dans un verre d'eau. Mais le niveau élevé des taux d'intérêt en France est très probablement un des obstacles à une reprise franche de l'investissement. Il est actuellement à peu près le double du niveau allemand (un peu plus à court terme, un peu moins à long terme) ; entre un cinquième et un quart plus haut que le niveau américain.

Les objectifs de la politique monétaire peuvent changer avec le temps - l'élévation du taux des réserves obligatoires est expliquée aujourd'hui par le souci de la Banque de France d'avertir les banques commerciales que leurs émissions de certificats de dépôts sont jugées « excessives », - mais les méthodes, et les réflexes qu'elles supposent, demeurent les mêmes. Il y a un peu plus d'un

an, quand l'occasion s'était présentée, à la faveur d'un afflux exceptionnel de capitaux en provenance de l'étranger, de pratiquer une politique hardie d'abaissement du coût du crédit. Les autorités monétaires avaient aussi simultanément abaissé le taux auquel s'approvisionnaient les banques et augmenté les réserves obligatoires.

Leur plus grande crainte serait-elle de voir le taux d'intérêt - le prix le plus important d'une économie de marché - baisser spontanément ? Maarek écrit excellentement à ce sujet : « Faut-il que les banques soient toujours endettées sur le marché monétaire et pour cela relever les taux de réserves obligatoires ? La Banque centrale aurait ainsi, pense-t-on, le pouvoir d'imposer sa volonté aux banques. » Et l'auteur d'ajouter : « Mais, comme il arrive souvent, le créancier devient, lui aussi, dépendant de son débiteur. » En l'occurrence, le créancier, c'est la Banque de France, le débiteur, les banques et autres établissements de crédit. Outre sa qualité technique, l'article de Gérard Maarek, qui commença sa carrière rue de La Vrillière, pose indirectement la question de savoir qui, en France, exerce véritablement le pouvoir monétaire.

Pour une autre raison, particulièrement délicate à une époque de grande fièvre de l'économie financière et de marasme de l'économie productive, la politique d'abaissement graduel, très graduel, des taux d'intérêt est mal adaptée car elle ne peut qu'alimenter à l'infini la spéculation boursière. Dans une récente conférence de presse, le président de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes, René Ricot (voir le Monde du 4 juillet) disait

qu'aujourd'hui les groupes industriels sont d'autant plus incités à placer leurs disponibilités dans des titres financiers, de préférence à des emplois liés à leur activité de producteurs, que les termes de la comparaison sont rendus encore plus favorables aux placements boursiers par l'attente systématique des plus-values (faiblement taxées de surcroît).

Non seulement les taux d'intérêt sont, en France, nettement plus élevés que le rendement moyen des investissements productifs (machines, etc.) et risquent de le demeurer longtemps, mais les achats de titres font en outre espérer de confortables gains en capital. C'est le « rendement spéculatif » qui est comparé avec la rentabilité souvent médiocre des nouveaux équipements et des nouvelles installations. Le raisonnement de René Ricot pourrait bien expliquer pourquoi les bénéfices encaissés l'an dernier par tel grand groupe industriel nationalisé, à concurrence d'au moins un tiers, peut-être de la moitié, à la gestion de la trésorerie.

Quelles que soient les bonnes raisons données à cette situation, n'est-il pas démorallisant de constater que l'habitabilité de quelques dizaines de financiers rapportent plus à une société que le travail de dizaines de milliers d'ingénieurs et d'ouvriers ?

(1) Revue de l'IEPECODE (Institut de prévisions économiques et financières pour le développement des entreprises), 141, boulevard Haussmann, 75008 Paris. Voir aussi l'intéressant article sur la « régulation monétaire » du directeur général des études de la Banque de France, Robert Raymond, publié dans le premier numéro de la Revue d'économie financière (12, rue Jean-de-Beauvais, 75005 Paris).

En raison des fêtes du 14 juillet, « le Monde Economie » paraîtra exceptionnellement dans nos éditions datées dimanche 5-11 et 6 juillet.

BIBLIOGRAPHIE

Dans l'œil du CYCLOPE

De la même façon qu'en 1983 et 1984 la reprise de la croissance dans les pays de l'OCDE n'avait pas empêché le recul des prix des produits de base, la baisse du dollar - fait majeur, avec la chute du pétrole, de 1986 - n'a provoqué aucune amélioration sur le front des matières premières. Les cours ont, au contraire, poursuivi leur déclin (- 10,8 % en moyenne), les produits alimentaires apparaissant comme les plus touchés.

d'une mise en pages quelque peu indigeste. Le travail de MM. Chalmin et Gombaud et de leur équipe réussit en revanche, par son approche systématique des mille facettes du monde des matières premières (marchés, prix, production, échanges, fret), à restituer leur complexité, en même temps que leur enjeu.

ERIC FOTTORINO.

Un rapport sur les cycles d'observation sur les produits et les échanges mondiaux (CYCLOPE) vient d'être publié sous la direction de MM. Philippe Chalmin et Jean-Louis Gombaud. Il fait revivre pas à pas les épreuves traversées en 1986 par la plupart des matières premières, et les conséquences pour les producteurs et les négociants de ce marasme qui dure.

Qu'il s'agisse des minerais, des métaux ou des produits agricoles, l'année a une nouvelle fois été placée sous le signe de la surproduction, que la stagnation de la demande et les freins aux échanges mondiaux - fruits d'un protectionnisme affiché ou caché - ne font qu'aggraver et rendre plus flagrante. Avec une patience de collectionneur, les auteurs dressent un catalogue unique de chaque produit, ou presque, de l'antimoine au cadmium, de la banane au thé, sans oublier les « vedettes » que sont le cacao, le sucre, l'or, le chrome ou le pétrole.

De nombreux graphiques et autant de séries statistiques appuyent les textes, sans toutefois les servir au mieux, en raison

- CYCLOPE. Rapport sur les cycles d'observation sur les produits et les échanges mondiaux, sous la direction de Philippe Chalmin et Jean-Louis Gombaud, les Marchés mondiaux, Economica, 248 pages, 300 F.

UN PROGRAMME INTENSIF D'INSERTION PROFESSIONNELLE

3<sup>e</sup> CYCLE DE MANAGEMENT AVANCÉ FINANCE CONTRÔLE DE GESTION

- 9 mois de formation à la gestion d'entreprise, et aux métiers de la finance et du contrôle de gestion.
7 mois de mission opérationnelle en entreprise.
L'admission est réservée aux étudiants de formation supérieure IEP, maîtrise scientifique, économique ou de gestion, école d'ingénieurs et aux jeunes cadres d'entreprise.
CONCOURS 3<sup>e</sup> session 14 septembre 1987.

Renseignements - Inscriptions et concours : IGS, 63, avenue de Villiers, 75017 Paris - Tél. : 47 66 84 22

IGS GROUPE IGS

Des écoles ont décidé de mieux vous informer sur les filières et débouchés suivants :

POUR EN SAVOIR PLUS et recevoir gratuitement des informations sur les écoles qui forment aux secteurs suivants, cochez la ou les filières qui vous intéressent et adressez ce bon à Orientations Service, 57, avenue Montaigne - 75008 PARIS (réponse par courrier uniquement).

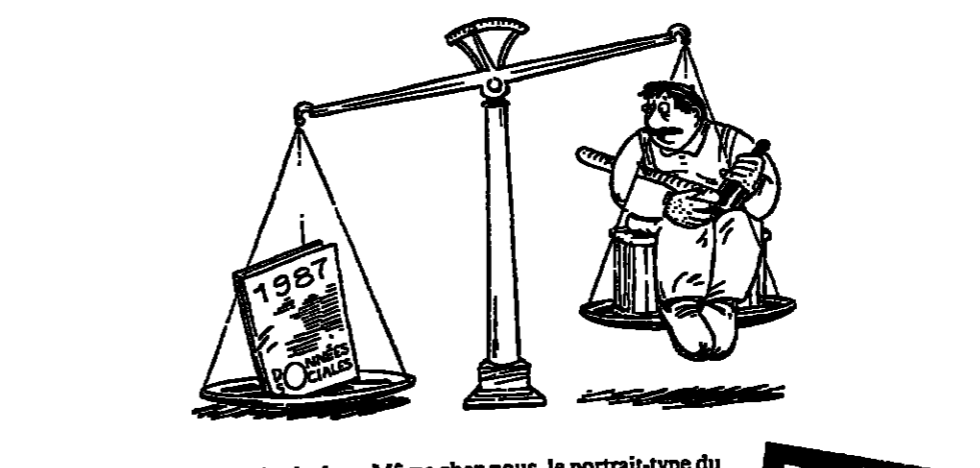
Form with fields for Name, Address, City, Postal Code, Age, and a grid of checkboxes for various educational fields like Sciences, Commerce, Law, etc.

IFAM INSTITUT FRANCO-AMERICAIN DE MANAGEMENT

La grande école internationale. Créée et développée en association avec des universités américaines réputées : Hartford U., Hartford (Conn.), Northeastern U., Boston (Mass.), Pace U. (New York). 4 ans de formation supérieure à la gestion dont 1 an aux Etats-Unis. 3 diplômes : Bachelor of Business Administration (fin 3<sup>e</sup> année), Master of Business Administration (MBA), diplôme IFAM (fin 4<sup>e</sup> année). Renseignements : IFAM, 19, rue Cépé, 75015 Paris. Tél. : (1) 47 34 36 23

ESDE Journée PORTES OUVERTES avec ENTREE INDIVIDUELLE D'INFORMATION. Ecole Supérieure des Dirigeants d'Entreprises. 21, rue Van Loc, 75016 PARIS. Tél. : 42 99 21 67. Poste 14.

Contre les idées reçues



Les idées reçues ont la vie dure. Même chez nous, le portrait-type du Français conserve parfois le trait de la caricature. Et pourtant, "ON" a bien changé ! Qui sont les Français de la fin des années 80 ? Quel est leur nouveau visage ? En découvrant "DONNÉES SOCIALES 87", vous mesurerez les changements intervenus dans notre société. Et vous verrez bien des préjugés tomber. "DONNÉES SOCIALES 87", c'est le livre de l'histoire quotidienne des Français. Demandez sans tarder notre documentation pour approcher ces nouveaux Français et leurs styles de vie. Ceux qui ont définitivement rangé au placard "Thomo bagoutus".

LES FRANÇAIS CHANGENT, L'INSEE VOUS INFORME. DOCUMENTATION SUR DEMANDE : par téléphone au (1) 45.40.01.43, par courrier à : INSEE B 208 DS, 18, bd Adolphe-Pinard 75675 PARIS CEDEX 14. Institut National de la Statistique et des Etudes Economiques.

Handwritten signature or stamp at the bottom of the page.

هكذا من الاعمال

# Economie

## AFFAIRES

Un entretien avec M. Pehr Gyllenhammar, PDG de Volvo

### « La Suède doit être partenaire de la constellation européenne »

M. Pehr G. Gyllenhammar, âgé de cinquante-deux ans, est PDG du groupe suédois Volvo, présent dans l'automobile, son métier de base, mais aussi dans le pétrole, l'agro-alimentaire, la pharmacie... Avec 84 milliards de francs de chiffre d'affaires, Volvo représente 11% du produit national brut de la Suède. M. Gyllenhammar est l'un des fondateurs et le président de la Table ronde, un organisme fondé en 1983, qui réunit plusieurs industriels européens - MM. Carlo De Benedetti (Olivetti), Jean-Louis Beffa (Saint-Gobain), Wisse Dekker (Philips), Karlheinz Kaske (Siemens)... - désireux de renforcer la compétitivité de l'Europe.

M. Gyllenhammar a fait partie, avec huit autres personnalités, dont quatre étrangères, d'un groupe de chefs d'entreprise promus dans l'Ordre de la Légion d'honneur par M. François Mitterrand le 24 juin.

« En France, le mot d'ordre gouvernemental est le grand marché européen de 1992. Pour la Suède, qui ne fait pas partie de la Communauté, cette date changera-t-elle quelque chose ?

« Je pense que, pour la Communauté, ce sera le plus grand changement depuis le traité de Rome. Pour la Suède, qui est seulement associée, ce sera aussi un changement. Nous devons nous adapter sans y être forcés. Sinon il y aura rupture entre les Deux et nous. Il faudra même être plus actif que les membres de la Communauté, établir un programme de rapprochement et faire comprendre à tous les Suédois que ce n'est pas seulement une question de survie, mais aussi une question de croissance.

« Cette adaptation est-elle possible si la Suède reste en dehors de la Communauté ?

« Notre neutralité fait partie de la tradition suédoise. Jusqu'à maintenant, il nous a paru possible d'avoir une politique d'indépendance en matière de sécurité et d'avoir une coopération très forte avec la Communauté. Je pense que notre économie, nos structures, lui posent moins de problèmes que les nouveaux membres de l'Europe du Sud : l'Espagne, le Portugal et la Grèce. Si nous faisons les efforts nécessaires pour nous adapter aux conditions du grand marché de 1992, il doit être possible de rester associé et non intégré.

« Votre volonté d'adaptation ne s'explique-t-elle pas surtout par la crainte de voir la Suède et les autres pays scandinaves marginalisés par l'arrivée dans le Marché commun des nouveaux partenaires de l'Europe du Sud ?

« Il est vrai que nous, Scandinaves, avons le sentiment d'être à la périphérie de l'Europe, et que ce sentiment va être accentué par l'élargissement. Mais si nous voulons nous adapter au marché de 1992, c'est pour une autre raison, plus importante. Quand on est petit comme la Suède, on ne peut pas prendre le risque d'être isolé sur un marché mondial, avec les deux puissances économiques que constituent l'Asie d'un côté - et pas seulement le Japon - et les Etats-Unis de l'autre. Il faut être partenaire d'une constellation, qui a beaucoup plus de force, qui peut négocier avec l'un des géants.

« Malgré votre attachement à l'Europe, on vous a dit sceptique sur le projet Eureka...

« Non. Je pense que c'est une bonne idée. Il faut soutenir toutes les idées qui sont européennes. Le problème, c'est le manque de coordination entre les Etats, qui peut réduire à néant ce type de projet.

Certains gouvernements ont attribué des financements, d'autres n'ont pas encore pris de décision, d'autres enfin ont refusé. Il faut établir les mêmes conditions et les mêmes



« règles pour tous les partenaires. Sinon on créera une inégalité qui empêchera une véritable coopération.

« Quelle est la position de la Suède ?

« A mon avis, elle est un peu négative. Le gouvernement a dit qu'il allait attribuer des financements, mais sans préciser ni combien ni dans quelles conditions. Il devrait le faire maintenant.

**Une concertation pour le long terme**

« Votre pays affiche de bons résultats : chômage bas et inflation maîtrisée. Est-ce le renouveau du « modèle suédois » ?

« Je ne suis pas sûr de savoir ce qu'est le modèle suédois. Je pense que ce qui fonctionne bien dans

notre pays, c'est une tradition de coopération dans tous les domaines, entre les partis politiques, entre les syndicats et les patrons, entre des groupes sociologiques différents. C'est une société de concentration sans choc. Nous n'avons pas d'évolution à la britannique où on nationalise sous un gouvernement travailliste et où on privatise sous le gouvernement de Mme Thatcher. Nous ne perdons pas de temps. A court terme, nos performances ne sont pas très spectaculaires. Mais elles le sont à long terme.

« Va de la France, c'est le succès d'une politique social-démocrate...

« L'économie suédoise est en réalité très libérale. Le secteur privé en représente plus de 90%. Il y a peu d'équivalents dans le monde occidental. Les entreprises privées sont très libres et subissent moins de contraintes que dans la plupart des autres pays. En revanche, l'individu est peut-être un peu plus « nationalisé » à cause des impôts, des salaires, des revenus, qui sont déterminés par l'Etat.

« Volvo, Ericsson, Electrolux, Saab... la Suède compte plusieurs groupes très internationaux et prospères. Quelle est la clé de leur réussite ?

« Je pense que l'une des conditions de la réussite, c'est de savoir s'adapter. Quand on est petit - et la Suède est un tout petit pays - on est forcé de s'adapter. Pour bénéficier d'une croissance, il faut aller chercher hors de la Suède, marché très étroit pour donner des possibilités de développement et de technologie à une entreprise suédoise. Quand on est américain, on peut se contenter de vivre sur son marché, qui représente le tiers du marché mondial, sans se soucier d'exportation...

Propos recueillis par CLAIRE BLANDIN.

### Le troc à l'honneur

A priori, le nouveau peut surprendre : le groupe Thomson, par l'intermédiaire de sa filiale française, vient de prendre le contrôle d'une société de négoce pétrolier. C'est la première fois en France qu'un groupe étranger au secteur rachète une compagnie de trading.

SATOIL, c'est son nom, emploie une dizaine de personnes à Londres et à New-York, capitales du marché libre. Très active il y a quelques années, mais volontairement peu connue, sinon des professionnels, elle avait été créée par le groupe Total, associé à des intérêts saoudiens proches de l'ancien ministre du pétrole, M. Yamani. SATOIL est l'abréviation de Saudi Arabia Total Oil.

Depuis un certain temps, cette société avait été mise quelque peu en sommeil. Thomson a donc saisi l'occasion, l'investissement, selon les milieux professionnels du pétrole, ne dépassant pas quelques millions de francs.

Question : que va faire le spécialiste français de l'électronique civile et militaire dans le négoce de brut ? Réponse officielle : Thomson, dit un communiqué, souhaite « se doter de moyens de financement de ses exportations par le biais de transactions sur les matières premières, pratique de plus en plus fréquente dans les opérations de commerce international ». Comprenez : Thomson veut faire du troc, ou plutôt, dit en termes choisis, « de la compensation », et sur une grande échelle.

Nécessité fait loi. Ces dernières années, la plupart des grands contrats, notamment dans le domaine militaire avec les pays pétroliers, ont été payés en nature, c'est-à-dire en brut. Ainsi de la fameuse vente d'avions militaires britanniques Tornado à l'Arabie saoudite conclue au début de l'an dernier pour quelque 4 milliards de dollars. Les marchands d'armes avaient l'habitude des comptes

en Suisse, les voilà contraints de s'aventurer sur le marché spot. Non sans difficultés. Pour les fournisseurs comme Thomson, ce mode de « financement des exportations » pose un double problème : comment évaluer la transaction alors que les cours du brut et du dollar fluctuent d'une semaine à l'autre, et que le paiement, lui, s'étale sur des mois, voire des années ? Comment surtout écouler sans pertes le pétrole ainsi acquis si les compagnies pétrolières, comme c'est le cas, refusent d'en garantir la reprise ?

**Vrai « pro »**

La plupart des groupes placés régulièrement devant ce dilemme ont développé en leur sein de petites équipes spécialisées. Beaucoup y ont laissé des plumes. Thomson innove en recherchant carrément une société bien établie sur la place. Comme la création par le groupe d'une vraie salle de changes, cette initiative illustre le penchant de M. Alain Gomez à faire les choses à fond, en vrai « pro ».

L'expérience lui donne raison. Pas la conjoncture. Depuis le printemps, expliquent les spécialistes, la compensation a beaucoup perdu de terrain. La stabilisation des cours du pétrole a éliminé le différentiel entre les prix officiels et les prix de marché et ôté à cette pratique beaucoup de son intérêt.

« A long terme, cette acquisition reste néanmoins un très bon outil pour Thomson », assure M. Christian Weyer, ancien directeur de Paribas à Genève et spécialiste des opérations financières liées au pétrole. Ce faisant, le groupe français donne aussi involontairement ses lettres de noblesse à la compensation pétrolière, en institutionnalisant une pratique ancestrale, mais jusqu'ici menée dans le désordre. Jusqu'où mène le désir d'exporter ?

V. M.

**LE DOSSIER BARBIE**

## Un procès pour l'histoire

Les minutes du procès

Les comptes rendus d'audience de Jean-Marc Théolleyre. Les croquis de Piantu. Les portraits de M. Kiarfeldt et de M. Vergès. Le verdict.

L'histoire d'un SS exemplaire

Barbie, le nazi de Lyon, l'espion américain en Allemagne, l'exilé en Bolivie.

La recherche d'un criminel contre l'humanité

Comment Barbie fut retrouvé. Comment il fut livré à la France.

**Le Monde**

NUMÉRO SPÉCIAL HORS SÉRIE

**40 pages - 25 F**

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

ÉGALEMENT DISPONIBLE PAR CORRESPONDANCE

LE PROCÈS BARBIE

M. 1543 8707

Commande à faire parvenir avec votre règlement à : Le Monde, service des ventes au numéro, 7, rue des Italiens, 75427 Paris Cedex 09

### Souffrant de la baisse des prix mondiaux du charbon

## Les Houillères de Lorraine continueront de supprimer 10 % de leurs effectifs par an

METZ de notre correspondant

La situation commerciale des Houillères de bassin de Lorraine (HBL), employant 20 242 salariés, s'est fortement dégradée en 1986, sous l'effet d'une surproduction mondiale par rapport à la demande. La réduction de 9% du prix de revient de la houille lorraine n'a pas permis de compenser la chute de 20% en moyenne du prix international du charbon, a expliqué récemment M. Jean Brenas, président des Houillères de Lorraine, en présentant les résultats de l'exercice 1986. Néanmoins, pour les cinq premiers mois de cette année, la tendance s'est inversée : les coûts de revient ont diminué de 17%, alors que le prix de vente ne s'est réduit que de 13%.

Le rendement des mines est passé de 4 421 kilos par homme et par poste en 1985 à 4 832 kilos en 1986 ; il dépasse les 5 650 kilos pour les six premiers mois de l'année, soit un nouveau bond en avant de 20%. Ce niveau de productivité place les HBL au premier rang européen. Il résulte, explique M. Brenas, des investissements réalisés (378 millions de francs en 1986), de la sélection des veines exploitées et de la mobilisation du personnel.

Mais les ventes n'ont pas suivi : en dix-huit mois, les stocks se sont accrus de 80%, atteignant 2,4 millions de tonnes, soit trois mois et demi de production. L'effondrement des prix du marché (40% depuis deux ans) a entraîné une chute très sensible du chiffre d'affaires : 5,35 milliards de francs pour 1986, contre 6,53 milliards de francs en 1985, soit une baisse de 18%.

Résultat : alors que, sans la chute des cours internationaux, les HBL auraient pu dégager un excédent d'exploitation, leur prix de revient (moins de 500 F/tonne) étant inférieur aux prix du marché de 1985 (560 F/tonne), l'établissement a enregistré de nouveau un résultat négatif de 280,5 millions de francs l'an dernier.

Dans ces conditions, l'entreprise a estimé qu'elle doit s'orienter le plus rapidement possible vers une production annuelle de 8 millions de tonnes (contre 9,9 millions en 1986), le gonflement des stocks risquant d'annihiler l'amélioration des gains de productivité.

Cette option, confirmée par la direction, entraînera une réduction d'effectifs d'environ 10% par an. De 25 700 personnes en 1983, ils sont déjà passés à 20 242 fin 1986, et 2 000 emplois seront à nouveau supprimés cette année. Il en sera de même en 1988, l'objectif de la direction étant d'atteindre 13 000 personnes au début de la prochaine décennie.

Les départs doivent toutefois rester « dans le cadre du volontariat », a précisé la direction. C'est pourquoi elle a préféré décider cinq journées de chômage économique d'ici fin septembre plutôt qu'une accélération forcée des départs.

JEAN-LOUIS THIS.

(Publicité)

## AVIS D'APPEL D'OFFRES

Le ministère de l'Hydraulique et de l'environnement de la République du Niger lance deux appels d'offres dans le cadre de l'autorité de développement intégré dans la région de Liptako Gourma.

**Financement** : Banque islamique de développement

- exécution de 330 forages d'hydraulique villageoise
- fourniture et installations de 264 pompes à motricité humaine.

Les dossiers d'appel d'offres peuvent être demandés à M. le directeur des affaires administratives et financières B.P. 257 - Niamey (Niger), contre un chèque

Coût du dossier forages : 4 000 FF  
Coût du dossier pompes : 2 000 FF  
établi au nom du trésorier général du Niger

Les soumissions doivent parvenir au plus tard le **5 août 1987 à 8 heures** à la DAAF - MHE - B.P. 257 - Niamey - NIGER

L'ouverture publique des offres aura lieu le **5 août 1987 à 9 heures** au MHE.

# Olivetti présente les micro-ordinateurs qui respectent votre liberté de décision.

Le micro-ordinateur a révolutionné l'entreprise, apportant une rapidité et une efficacité inimaginables auparavant. Cette révolution, comme toute révolution technologique, était pilotée par les constructeurs.

Le monde a changé. Les entreprises ont adopté et exploité cette nouvelle technologie et elles ont fait les investissements nécessaires.

Aujourd'hui, la micro-informatique fait partie de l'environnement familier de l'entreprise qui sait maintenant définir par elle-même ses besoins. Olivetti estime qu'il faut l'écouter.

### L'évolution des systèmes.

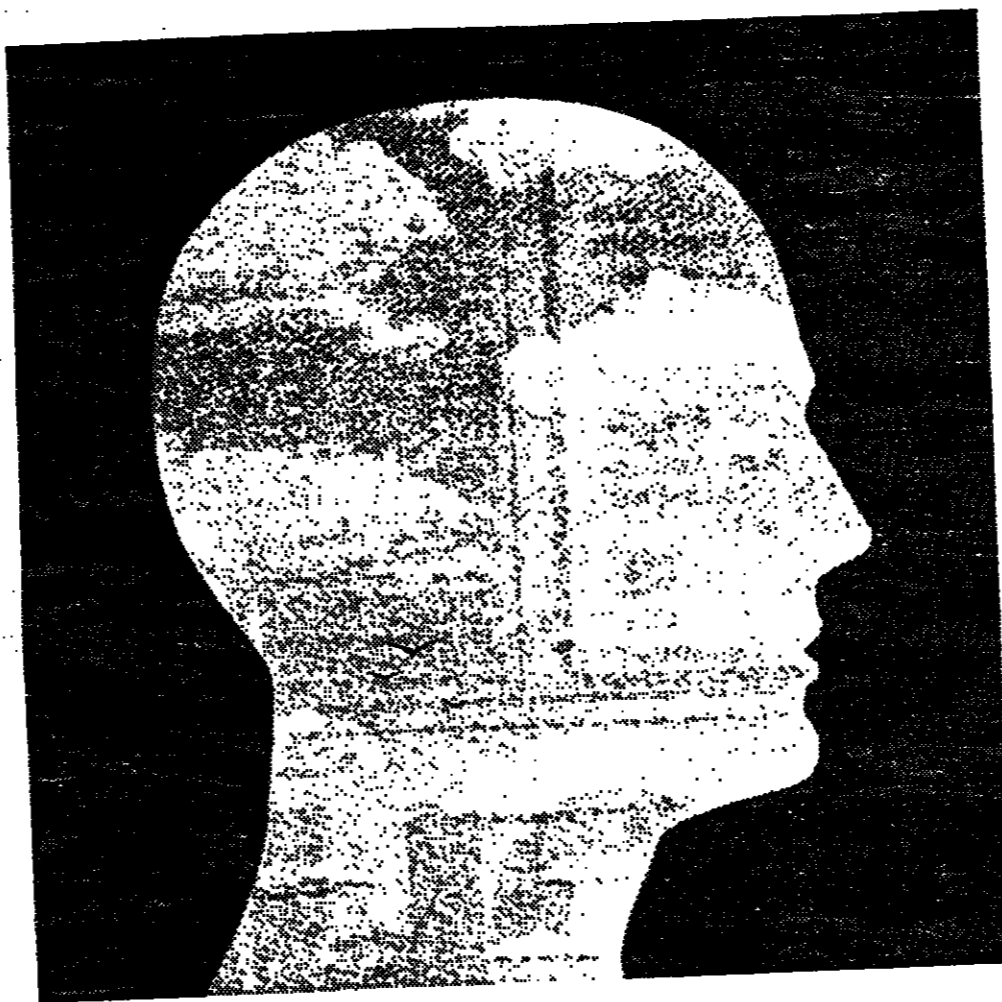
La notion du micro-ordinateur a fortement évolué au cours de ces dernières années : de machine indépendante, l'ordinateur personnel est devenu partie intégrante d'un système. Cette évolution a déterminé l'approche d'Olivetti : nos micro-ordinateurs sont conçus pour être les "briques" d'un système informatique complet.

L'approche systèmes exige aussi une technologie de plus en plus puissante et sophistiquée. Là, le consommateur a, d'une certaine façon, repris l'initiative de l'évolution technologique et le constructeur doit apporter de nouvelles réponses.

La stratégie d'Olivetti est claire : l'utilisateur d'aujourd'hui est devenu "majeur" dans ses choix technologiques et financiers. Bien entendu, il veut des produits qui lui offriront les avantages de la technologie la plus récente.

Cependant, il est aussi en droit d'exiger des produits qui lui laissent la liberté entière d'intégrer et de structurer son système informatique comme il l'entend. Il a besoin d'un niveau élevé d'interconnexion, et de postes de travail offrant le meilleur rapport prix/performance. Enfin, il veut être libre de choisir lui-même le standard du marché.

Avec sa nouvelle gamme de produits, Olivetti répond à toutes ces exigences.



### Puissance et souplesse.

Au sommet de la nouvelle gamme Olivetti se situent trois modèles utilisant le puissant micro-processeur 80386.

Ce seront les micro-ordinateurs les plus rapides et les plus puissants du marché, parfaitement adaptés à la tendance qui consiste à intégrer les micro-ordinateurs dans des réseaux locaux en liaison avec des mini-ordinateurs.

• Cette nouvelle ligne comprend les modèles M 380/T et M 380 ainsi que le micro compact M 380/C.

La ligne M 380 sera complétée par une gamme de nouveaux micro-ordinateurs disponibles dans de nombreuses configurations :

• Le M 280 : micro-ordinateur puissant et extrêmement rapide, basé sur le micro-pro-

cesseur 80286, avec possibilité d'intégration en environnement multi-tâches.

• Le S 281 : station de travail spécialement conçue pour travailler en environnement réseau local, également basée sur le micro-processeur 80286.

• Le M 240 : station de travail performante, correspondant à l'évolution naturelle du M 24, l'un des micro-ordinateurs les plus largement diffusés dans le monde.

### Une garantie de compatibilité.

Les nouveaux modèles ont été conçus comme une évolution de la gamme existante



des micro-ordinateurs Olivetti. Ils sont totalement compatibles avec les standards du

marché. (Ils offrent, par exemple, la liberté de choisir entre des disquettes 5 1/4 ou 3 1/2.) Et Olivetti garantira toujours une compatibilité absolue avec les standards du marché quelle que soit leur évolution.

Par conséquent, les nouveaux modèles complètent la gamme actuelle des micro-ordinateurs Olivetti (incluant le M15 portable, récemment présenté), et offrent au consommateur un vaste choix dans la planification de ses systèmes.

Une compatibilité totale avec la base installée, une grande puissance de calcul, des configurations intégrées et ergonomiques, ainsi qu'une approche modulaire permettront à l'utilisateur de développer son système informatique en accord parfait avec ses besoins.

### Une solution complète.

De la même manière qu'il respecte l'investissement existant de l'utilisateur, Olivetti-Logabax a le souci de le protéger et de lui offrir un support complet dans le futur.

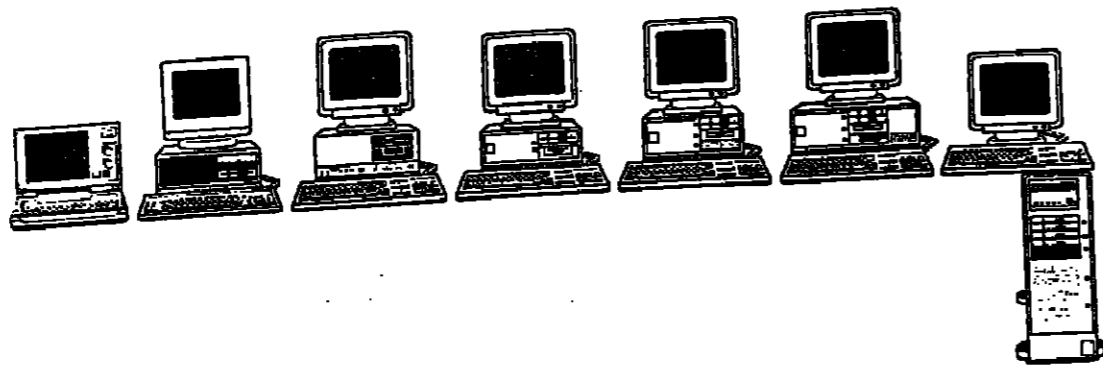
Le caractère complet de la nouvelle gamme de micro-ordinateurs rejoint l'aspect complet de l'offre Olivetti, qui couvre tous les produits liés aux micro-ordinateurs, des logiciels aux imprimantes.

De plus, le réseau hautement qualifié des concessionnaires et distributeurs Olivetti-Logabax et le réseau direct sont à la disposition des clients pour les aider à définir leurs besoins et leur assurer un support et un service après-vente sans faille.

Les nouveaux micro-ordinateurs Olivetti ont donc été conçus pour donner à l'utilisateur une liberté de choix optimale. Ils le laissent libre de se développer et d'évoluer au lieu de lui lier les mains.

C'est dans ce sens que nous appelons la nouvelle gamme de micro-ordinateurs Olivetti la voie de la liberté.

**olivetti-logabax**



**NOUVEAUX MICRO-ORDINATEURS OLIVETTI  
LA VOIE DE LA LIBERTÉ.**

صحة من الالهي

AFFAIRES

MM. Perigot et Delors confrontent leurs vues sur l'Europe de 1992

Bruxelles. Les perspectives qu'offrent aux entreprises françaises l'ouverture, fin 1992, du grand marché européen ont été au centre des entretiens qu'ont eus, les 2-3 juillet à Bruxelles, MM. François Perigot, président du CNPF, et Jacques Delors, président de la Commission européenne.

M. Perigot a plaidé pour que la future taxe à la valeur ajoutée (TVA), dont l'harmonisation dans la CEE est depuis longtemps à l'étude, soit fixe et non variable comme le suggère la Commission.

M. Delors, pour sa part, a insisté auprès de son interlocuteur sur la nécessité pour les compagnies d'assurances françaises de se préparer à une ouverture rapide de leur marché national à la concurrence des autres pays de la CEE. — (AFP.)

ÉTRANGER

Après la visite de M. Michel Noir Thomson fournira les radars pour le contrôle aérien civil en Turquie

ISTAMBUL. De notre correspondant

La visite de deux jours et demi en Turquie de M. Michel Noir en compagnie de plusieurs industriels français, s'inscrit, aux dires du ministre du Commerce extérieur, dans le cadre des relations nouvelles que nous essayons d'avoir depuis un an pour retrouver le niveau du passé et permettre à la France d'être un partenaire très actif du développement phénoménal que connaît la Turquie.

Deuxième fournisseur de la Turquie en 1978 avec 7,7 % du total des importations turques, la France n'était plus, en 1984, qu'au sixième rang avec 2,3 % de part du marché. La chute vertigineuse des exportations françaises était notamment due à la dégradation des relations politiques, en particulier à propos de la question arménienne.

La reprise de contacts entamée par M. François Mitterrand et poursuivie par la nouvelle majorité avec la rencontre à Paris des deux premiers ministres en avril 1986, puis la visite, un mois plus tard, d'André Giraud, ministre de la Défense, a permis à la France de reprendre pied

dans un pays qui représente aux portes du Moyen-Orient un marché de 55 millions d'habitants. Elle n'a pourtant pas rattrapé avec 4,5 % seulement du marché turc — 2,8 % hors Airbus — les concurrents européens, en particulier l'Allemagne (15 %).

La création d'une commission mixte, l'établissement par le CNPF et son équivalent turc, d'un comité commun, ont permis la reprise entamée par l'accord par la Turquie de dix Airbus fin 1985. Le volume du commerce, en baisse conjoncturelle en 1986, devrait atteindre 1 milliard de dollars en 1987.

Longtemps limitées à Renault, Carbone Lorrain et au Club Méditerranée, les sociétés françaises implantées en Turquie atteignent une vingtaine à la fin de l'année (une cinquantaine pour la Suisse et l'Allemagne). Usinor-Sacilor devant inoessamment s'ajouter à Rhône-Poulenc, Péchiney, CGR, Thomson, etc. Elles s'orientent vers des formules d'association, à l'image de Renault-Oyak, désormais autofinancé, et dont le directeur envisage entre la Turquie, la France et l'Europe du sud « une distribution géographique de certaines productions de qualité, anticipant sur

l'adhésion demandée par la Turquie à la CEE ».

Au « signal politique très clair que nous accompagnons nos entreprises », donné par Michel Noir, a répondu dès la réception offerte par le premier ministre M. Turgut Ozal le premier jour, la volonté turque de ne pas laisser, aux dires d'un député d'Istanbul « des accidents de parcours interrompre un processus que nous voulons irréversible ».

Avantage à Thomson

Le vote d'une résolution du Parlement européen condamnant la Turquie, entre autres sur la question arménienne, faisait en fait peser la veille de la visite ministérielle, quelque inquiétude sur la signature d'importants contrats. Des craintes excessives. Le plus important de ces contrats porte sur la vente à la Turquie de radars destinés à l'équipement de ses aéroports civils. C'est sur intervention personnelle de M. Ozal, qu'un réajustement de l'attribution à la firme italienne Seisnas a finalement permis à Thomson, qui faisait des conditions très avantageuses, de l'emporter.

Un protocole d'accord a été élaboré et la signature définitive fixée au 17 juillet. D'une valeur de 400 millions de francs ce contrat est converti par le protocole financier de 650 millions de francs négocié en septembre 1986, et dont une autre partie a été affectée à l'équipement par des firmes françaises (Sophia, CGR, Trophy) de l'hôpital de cardiologie d'Istanbul. Au cours de la visite, a également été signé un contrat d'une valeur de 120 millions de francs par les laboratoires Mérioux pour la construction d'une unité de production de divers vaccins antirabiques en particulier.

D'autres négociations sont en cours : une décision est imminente pour l'attribution d'une centrale au charbon importé, d'une valeur supérieure de 1 milliard de dollars, la première d'une série de cinq. Des assurances ont été obtenues pour une pré-sélection du projet Alstom, associé à la firme italienne Ansaldo. La réalisation pourrait s'effectuer selon la formule développée par M. Ozal, et qui vise à contourner, sans accroître l'endettement extérieur, les problèmes de financement que connaît la Turquie. Le BOT (Build Operate Transfer) assure à la société étrangère qui finance et réalise un projet, les revenus de son

exploitation jusqu'au remboursement de l'investissement. L'enjeu semble devoir justifier, dans le cas des centrales, l'« effort conceptuel » demandé aux investisseurs, privés de garantie.

Les industriels et banquiers français installés en Turquie, ont indiqué au ministre les besoins de la Turquie en crédits « à long terme et à bon marché », faite de quelques grands projets d'infrastructure urbaine, comme récemment celui d'adduction d'eau d'Istanbul obtenu par une firme allemande, risquent d'être ralliés par des concurrents offrant pour s'implanter en Turquie des conditions financières allant jusqu'à l'« extravagance ».

Tout en soulignant la nécessité de faire des choix, envisagés les autorités françaises envisagent la négociation d'un deuxième protocole financier. Un tel protocole permettrait d'envisager l'attribution à des consortiums français de certains des importants travaux de la ville d'Istanbul — dont M. Michel Noir a rencontré le maire — à commencer par celui d'une valeur de 350 millions de dollars de distribution du gaz naturel étudié par Sofregaz.

CLAUDE FARRÈRE.

PÊCHE

Abondance de morues au large de Saint-Pierre-et-Miquelon

Selon les conclusions d'une étude faite par des experts français et canadiens, les ressources en morue dans la zone qui fait l'objet actuellement d'un vif contentieux entre Paris et Ottawa ne sont pas menacées.

Cette zone se situe au sud de Terre-Neuve et de Saint-Pierre-et-Miquelon. Selon les experts, « le stock de poissons dans le secteur dénommé 3PS (dont Paris et Ottawa se disputent la souveraineté) atteint un niveau record, et cette situation a les plus grandes chances de se maintenir dans les prochaines années ».

Pour Ottawa, les pêcheurs français (de métropole et de Saint-Pierre-et-Miquelon) ne devraient pas capturer plus de 6 400 tonnes dans ce secteur. La France estime, elle, que le quota peut être multiplié par quatre, au moins.

Le 20 juin, la France a annulé la réunion qui devait se tenir à Paris les 24 et 25 juin entre hauts fonctionnaires français et canadiens (Le Monde du 23 juin).

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

GRUPE C.S.E.

CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 30 JUIN 1987

Après avoir reçu notification du transfert au public des actions cédées par l'Etat dans le cadre de l'offre publique de vente, M. Pierre Suard a procédé le 30 juin au constat de la sortie de la Compagnie générale d'électricité du secteur public.

De ce fait, et en application des résolutions adoptées par l'assemblée générale le 6 mai dernier, le conseil d'administration de la Compagnie se compose à présent, et jusqu'à la prochaine assemblée générale ordinaire des actionnaires, fixée au 6 octobre prochain, de MM. Jean-Paul Parayre, Jacques Raiman, Ambroise Roux, Pierre Suard, Guy Verdeil et Marc Vienot.

Ce conseil s'est aussitôt réuni et a porté M. Pierre Suard à sa présidence.



EN BREF

● Une majorité d'économistes américains prévoient la poursuite de la croissance. — La croissance économique américaine continuera pendant au moins un an, les taux d'intérêt restent à peu près à leur niveau actuel, estiment la majorité des 35 économistes interrogés par le Wall Street Journal. Cette croissance risque d'être médiocre durant le second semestre 1987, 2,7 % en rythme annuel, avant de plafonner à 3 % durant les six premiers mois de 1988. La hausse des prix à la consommation pourrait se situer autour de 4,5 % durant la seconde moitié de 1987 et s'accroître légèrement à 4,8 % durant les six mois suivants. Quant au chômage, il s'aggraverait quelque peu pour toucher 6,2 % de la population active. Les économistes divergent par contre sur l'évolution du dollar, une minorité d'entre eux annonçant une récession pour 1988.

● Belgrade obtient un délai de remboursement sur sa dette privée. — La Yougoslavie a obtenu de

ses créanciers privés un délai de près de deux mois pour honorer le remboursement de 245 millions de dollars venant à échéance le 30 juin et le 15 juillet. La Banque nationale yougoslave avait informé les banques créancières des problèmes de liquidités très prévisibles auxquelles elle était confrontée, tout en assurant qu'elle entendait continuer de rembourser régulièrement une dette extérieure de quelque 20 milliards de dollars. Le comité de coordination des banques créancières du pays s'est rangé aux arguments yougoslaves. Belgrade comptait sur une saison touristique qui lui rapporte bon an mal an entre 1 milliard et 1,3 milliard de dollars pour payer en septembre ce qu'elle devait rembourser d'ici à la mi-juillet. Mais les Yougoslaves sont encore loin de sortir du marasme économique. Selon l'office fédéral des statistiques, l'inflation a dépassé le cap des 100 %, en rythme annuel, en juin dernier, pour atteindre 100,6 %.

3ème CHOC PETROLIER

1,94 litre à 100 km/h : un record !

PROTOTYPE RENAULT VESTA II

Qu'on se rassure! C'est une très bonne nouvelle. Un record de consommation vient d'être battu. Par Renault. Jugez plutôt: 1,94 litre aux 100 km à plus de 100 km/h de moyenne en plein trafic autoroutier normal. Et ce, par un véhicule de dimensions proches de la Renault 5, la Vesta II, qui peut transporter confortablement 4 personnes et leurs bagages. Vesta II, c'est la synthèse par Renault de très nombreuses techniques de pointe qui préfigurent les Renault de demain. Renault Vesta II: le futur est en marche!

RENAULT

Publicis

MBA

RAM

# Economie

## SOCIAL

### Plus de deux cents meurtres, quatre mille cinq cents emprisonnements

## Le lourd bilan de la répression antisyndicale dans le monde

Plus de deux cents personnes ont été assassinées dans le monde en 1986 et au début de 1987, en raison de leurs activités syndicales, indique la Confédération internationale des syndicats libres (CISL), dans son rapport annuel sur les violations des droits syndicaux. Au total, selon la CISL, quatre mille cinq cents syndicalistes ont été en prison au cours de cette période.

Le rapport met l'accent sur cinquante-cinq pays, les violations les plus flagrantes venant de dictatures de droite et de gauche, mais il critique aussi « certains Etats de tradition démocratique qui n'hésitent pas à s'en prendre aux droits syndicaux », en citant la Grande-Bretagne, le Canada et les Pays-Bas.

Le rapport de la CISL dresse un « sombre tableau » de la situation dans le monde, caractérisée par des enlèvements, des disparitions, des tortures et des menaces de mort. Pour la seule Afrique du Sud, le rapport cite l'assassinat d'au moins six travailleurs noirs, au cours d'une grève en avril dernier, et la mort, consécutive à des sévices, d'un syndicaliste de l'Association des journalistes, ainsi que l'arrestation de 3400 militants syndicaux. La CISL évoque également le meurtre de 190 dirigeants ou adhérents d'organisations de travailleurs ruraux au Brésil, au cours des huit premiers mois de 1986, en affirmant qu'ils ont été assassinés par des propriétaires terriens.

Au Chili, note le rapport de la CISL, « les droits de l'homme et les droits syndicaux sont toujours violés de manière flagrante », la répression, notamment lors d'une manifestation

en juillet 1986, ayant fait 8 morts et plus de 50 blessés. En Turquie, le document cite la condamnation à des peines de prison allant jusqu'à neuf ans de 300 syndicalistes. Les excès de la répression sont également dénoncés au Paraguay, au Salvador et au Guatemala.

Le rapport de la CISL souligne que, en URSS, malgré la volonté de réforme de M. Gorbatchev, les tentatives de créer des structures syndicales indépendantes continuent à être réprimées. La Confédération évoque la mort en prison de Mark Morozov, ancien militant de l'Association interprofessionnelle libre des travailleurs (SMOT) et la détention de 5 dirigeants de ce mouvement. Pour la Pologne, la CISL parle de 175 prisonniers politiques, dont de nombreux membres de Solidarité. Elle dénonce la « nette violation des principes de la liberté syndicale » et le « caractère fantôme des nouveaux syndicats officiels » polonais.

La CISL se déclare « gravement inquiète » de la situation en Corée du Sud, où elle estime à 450 le nombre de personnes détenues vers la fin de 1986 pour activités syndicales. Elle fait aussi état, dans son rapport, de « nouveaux cas de suppression violente de grèves » en Iran, signale des arrestations au Nigeria et critique la « mauvaise foi du gouvernement tunisien » qui est revenu sur ses promesses de normalisation syndicale dans le pays.

Critique vis-à-vis de la Grande-Bretagne, le rapport juge que « l'attaque la plus funeste » aux droits syndicaux est l'interdiction d'adhésion syndicale au Centre gouvernemental des communications de Cheltenham.

### De juillet 1985 à juillet 1986

## La proportion de « smicards » a diminué

Le décret portant relèvement du SMIC (salaire minimum interprofessionnel de croissance) a compté du 1<sup>er</sup> juillet à été publié au Journal officiel du 4 juillet. Le taux horaire du SMIC est porté de 27,57 F à 27,84 F en métropole et à Saint-Pierre-et-Miquelon. La rémunération mensuelle brute passe à 4 704,96 F pour 169 heures de travail. Les salaires individuels ne pourront être inférieurs à 905,08 F par semaine pour 39 heures de travail effectif dans les départements de la Guadeloupe, de la Guyane et de la Martinique. Le montant du minimum garanti est fixé à 14,52 F en métropole et à Saint-Pierre-et-Miquelon.

Le ministère des affaires sociales vient, d'autre part, de publier les résultats d'une étude sur les effets du relèvement du SMIC au 1<sup>er</sup> juillet 1986.

Par rapport au 1<sup>er</sup> juillet 1985, la proportion de « smicards » au 1<sup>er</sup> juillet 1986 avait diminué : 8,9 % contre 9,7 % dans les établissements de plus de dix salariés, 21,2 % contre 44,6 % dans les établissements de moins de

dix salariés de l'artisanat, 22,1 % contre 47,7 % dans les établissements de moins de dix salariés du commerce. On retrouve ainsi des niveaux comparables à ceux de 1983 et de 1984. Le gonflement de 1985 avait été dû à la suppression de ce qu'on a appelé le « double SMIC », créé en 1982, lors du passage à trente-neuf heures. La proportion de « smicards » a baissé de juillet 1985 à juillet 1986, quelle que soit la taille de l'établissement : de 13,3 % à 12,3 % dans les entreprises de 10 à 49 salariés, de 12,6 % à 11,6 % dans celles de 50 à 199 salariés, de 7,6 % à 6,9 % dans celles de 200 à 499 salariés. Le pourcentage est resté à 2,1 % pour les entreprises de 500 salariés et plus.

L'étude confirme que c'est dans les commerces qu'il y a le plus de « smicards » et que le salaire minimum concerne principalement les femmes, dont 14,8 % sont au SMIC contre 5,7 % pour les hommes. La proportion d'ouvriers au SMIC est particulièrement élevée dans l'hygiène (75 %), l'industrie de la chaussure et de l'habillement (41 %) et l'industrie du cuir (36 %).

# AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



## CRÉDIT FONCIER ET IMMOBILIER ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

L'assemblée générale ordinaire réunie le 24 juin 1987, sous la présidence de M. Dominique Chatillon, a approuvé les comptes de l'exercice 1986. L'assemblée générale extraordinaire a donné ou renouvelé au conseil diverses autorisations d'émission de produits financiers.

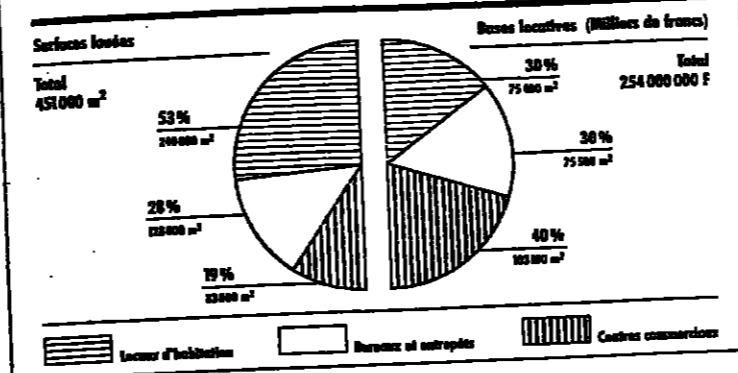
### FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

- Augmentation de capital**
- en numéraire : 369 millions de francs par émission de 820 116 actions de 100 F assorties d'une prime d'émission de 350 F ;
  - par voies d'apports : 200 millions de francs par émission de 405 223 actions de 100 F assorties d'une prime d'apport de 390 F.
- Accroissement du patrimoine 1985/1986**
- Locaux d'habitation, 5 000 m<sup>2</sup> : + 2,1 %
  - Bureaux et entrepôts, 16 000 m<sup>2</sup> : + 14,3 %
  - Centres commerciaux, 21 000 m<sup>2</sup> : + 33,9 %
- Capitaux propres**
- au 31 décembre 1985 : 2 milliards ;
  - au 31 décembre 1986 : 3,800 milliards.

### CHIFFRES SIGNIFICATIFS

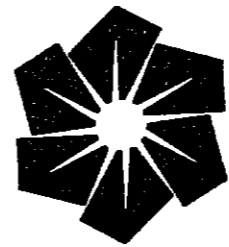
En millions de francs	1985	1986
Résultat courant	89,6	107,1
Résultat exceptionnel	35	95
Bénéfice net	89,8	156,8
Capitaux propres	880	1 535
<b>TOTAL BILAN</b>	<b>1 100</b>	<b>1 700</b>

### LE DOMAINE IMMOBILIER



### DIVIDENDE

L'assemblée générale ordinaire a décidé de mettre en distribution 85 millions de francs (contre 64 millions de francs pour l'exercice précédent) permettant de donner à chaque action un dividende net de 10,50 F, sur un capital augmenté de 22 %, auquel s'ajoute un avoir fiscal de 5,25 F. Il sera payable à partir du 1<sup>er</sup> juillet 1987 aux guichets de la Banque Indosuez et de CIC-PARIS.



GROUPE  
**CIGIE**  
Pour le compte de la  
**République Française**

### Offre Publique de Vente en France de 28 533 094 actions

### Placement International de 7 131 852 actions

Société Générale	Lazard Frères et Cie	Société Générale
Crédit Lyonnais	Morgan Stanley International	Crédit Lyonnais
Crédit Commercial de France	Banque Nationale de Paris	Deutsche Bank Capital Markets Limited
Crédit Agricole	Caisses des Dépôts et Consignations	Swiss Bank Corporation International Limited
Caisses Centrales des Banques Populaires	Electro-Banque	S.G. Warburg Securities
Banque Paribas	Banque Indosuez	Generale Bank
Compagnie Financière Banque	Banque Fédérative de Crédit Mutuel	République Fédérale d'Allemagne
Crédit Industriel et Commercial de Paris	Banque Worms	Commerzbank
Banque Générale de Paris	Banque pour l'Industrie Française	Superior Vertriebsbank
Compagnie Financière	Banque de Neufville, Schläpfer, Mallet	Handelsbank Württemberg
Axa Banque	Pallas France	Handelsbank Württemberg
Europabank	Crédit Paribas	Handelsbank Württemberg
Sofinam	Société Financière des Moteurs du Mans	Handelsbank Württemberg
Dansel Leblé	S.C.E.S.P.	Handelsbank Württemberg
Banque Française du Commerce Extérieur	Banque Stern	Handelsbank Württemberg
Vie Banque	Banque Demoschy	Handelsbank Württemberg
Athènes Banque	Banque Louis Dreyfus	Handelsbank Württemberg
Banque Industrielle et Commerciale du Mexique	M.M. Hottelinger et Cie	Handelsbank Württemberg
Caisses Interprofessionnelles de Prévoyance des Cadres	Morgan et Cie	Handelsbank Württemberg
	Robert Lefevre S.A.	Handelsbank Württemberg

Conseillers de la République: Crédit Lyonnais et Morgan Stanley International; Conseillers de la Compagnie Générale d'Electricité: Société Générale et Lazard Frères et Cie

En outre, sur demande, nous sommes à votre disposition pour vous fournir des informations.



- Programme 3<sup>e</sup> cycle créé et développé par l'Institut franco-américain de management (IFAM) en association avec PACE UNIVERSITY (New-York)
- 11 mois d'études : 7 à Paris, 4 à New-York (Septembre 87-Août 88)
- 2 diplômes : MBA de PACE UNIVERSITY, Certificat IFAM 3<sup>e</sup> cycle
- Admission : diplôme 2<sup>e</sup> cycle (grande école, maîtrise...) et ou expérience professionnelle + épreuves d'admission

Renseignements : IFAM-MBA University  
19, rue Cécile, 75015 Paris  
Tél. : 47-34-38-23



Handwritten text in Arabic script: "سكوتة المواليد"



Marchés financiers

BOURSE DE PARIS

3 JUILLET Cours relevés à 17 h 41

Main table containing 'Règlement mensuel' with columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Précédent', and 'Différence' for various stocks and indices.

Comptant (à l'exception)

Second marché (à l'exception)

Table with two main sections: 'Comptant' and 'Second marché', listing various securities and their market prices.

SICAV (à l'exception)

3/7

Table listing SICAV (mutual funds) with columns for 'VALEURS', 'Emission', 'Rechat', and 'Cours'.

Droits et bons

Cote des changes

Marché libre de l'or

Table containing exchange rates, gold market prices, and other financial data.

MINITEL La gestion en direct de votre portefeuille personnel. 30.15 Tapes LEROUX par BOURSE.

Handwritten Arabic text: كورنا المالية

Le Monde

Table of contents with categories: ÉTRANGER, POLITIQUE, SOCIÉTÉ, CULTURE, ÉCONOMIE, SERVICES, MINITEL.

Trois attentats au Pays basque français
Un poseur de bombes est tué par l'explosion de l'engin

BIARRITZ de notre correspondant

L'un des trois hommes qui, pendant la nuit du dimanche 5 au lundi 6 juillet, ont placé des engins explosifs contre les perceptions d'Anglet, Cambo et Iholdy (Pyrénées-Atlantiques), a été tué par sa propre bombe...

d'importants dégâts dans les bureaux. Enfin, vers 2 h 45, même technique contre le siège du Trésor public de Cambo-les-Bains.

Avant la visite de M. Jacques Chirac

Bien que ces attentats n'aient pas encore été revendus, on pense qu'ils le seront par Iparretarrak. On disait de cette organisation clandestine qu'elle était démunie d'explosifs et fortement affectée tant par le quadrillage policier...

PHILIPPE ETCHEVERRY.

Décès de Pierre Marcilhacy

Pierre Marcilhacy, membre du Conseil constitutionnel, ancien candidat à la présidence de la République, est mort dans la nuit du 5 au 6 juillet, à l'hôpital du Val-de-Grâce.

Fils d'avocat parisien, Pierre Marcilhacy, né le 14 février 1910, était engagé, après sa licence en droit, dans le journalisme à la veille de la seconde guerre mondiale.

D'abord membre du groupe des indépendants, puis non inscrit au palais du Luxembourg, Pierre Marcilhacy fut l'un des représentants du Sénat au comité consultatif constitutionnel qui, en août 1958, sous la présidence de Paul Reynaud...

Le président autrichien, sauté par le roi Hussein, a quitté la ville d'Aqaba, sur la mer Rouge, le samedi 4 juillet, à destination de Vienne. Avant son départ, M. Kurt Waldheim a déclaré à l'agence de presse jordanienne Petra...

L'ARTICLE s'occupe de vos vêtements. soldes d'été. QUALITÉS IRREPROCHABLES PRIX EXCEPTIONNELS.

A B C D E F G

En Nouvelle-Calédonie
La « guerre des marches » aura-t-elle lieu ?

NOUMÉA de notre correspondant

La « guerre des marches » aura-t-elle lieu en Nouvelle-Calédonie ? Chaque camp, en tout cas, semble se préparer sérieusement à cet insolite et sulfureux chassé-croisé sur les routes de brousse...

rons en voiture, à cheval, n'importe comment et nous irons manifester en nombre. M. Tjibaou devra céder. Un comité d'organisation a d'ores et déjà été mis en place à Nouméa pour étudier la forme que prendra cette « marche tricolore ».

Le FNKS, pour sa part, commente l'annonce de cette contre-offensive du RPCR avec une certaine ironie : « On constate qu'ils n'ont pas beaucoup d'idées, ils se contentent de copier et de singer ce que l'on fait ».

La marche du FNKS « pour l'indépendance dans la paix », où dix mille manifestants sont attendus, constituera « une célébration à l'issue de laquelle on ira remettre au délégué du gouvernement nos propositions de discussion sur un véritable référendum d'autodétermination, ainsi que notre avant-projet de Constitution ».

FREDERIC BOBIN.

Contre la tradition de la « double réception »
Le maire de Jérusalem boycottera les cérémonies du 14 juillet au consulat de France en Israël

JÉRUSALEM de notre correspondant

Le maire de Jérusalem, M. Teddy Kollek, boycottera cette année la cérémonie du 14 juillet dans les jardins du consulat général de France. Il veut ainsi protester contre l'usage qui rendait les représentants de la République à offrir, en cette occasion, deux réceptions distinctes...

L'effaire revêt une évidente portée politique. La France, pas plus que les autres pays occidentaux, n'a jamais reconnu juridiquement l'annexion de Jérusalem-Est par l'Etat juif.

faire reconnaître par tous l'unité retrouvée de Jérusalem.

Seuls à avoir cédé aux pressions israéliennes, les Américains acceptèrent il y a deux ans de ne célébrer qu'une fois la déclaration d'indépendance.

Mais il faut croire que l'anniversaire de la prise de la Bastille, par sa valeur symbolique, offre un bien meilleur échec. On ne peut pas reculer artificiellement la ville en deux, a déclaré, dimanche 5 juillet, M. Rafi Davara, porte-parole de la municipalité.

J.-P. LANGELLIER.

BOURSE DE PARIS

Matinée du 6 juillet

Nouvelle progression : + 0,75 %

La Bourse de Paris a poursuivi sa progression en matinée du 6 juillet. L'indice principal gagnait 0,75 %.

Table of stock market values for various companies and indices.

Sur le vif
Clébards

On me demande souvent ce qu'il y a dans mon courrier, ce qui vous tient à cœur, à propos de quoi vous m'écrivez. Je vais vous le dire.

Je vous raconte pas le nombre de constipations chroniques, eczéma, pertes de cheveux, piodon, de poils, qui viennent d'une mauvaise hygiène alimentaire.

D'ailleurs, en couchant avec vous la plupart du temps. Dans votre chambre. Et très souvent sur ou même sous la couette.

Tiens, ça me fait penser à ce doberman venu en consultation. Rien de grave. Un simple check-up.

Remarque, les British font peur. Je lisais l'autre jour les Mémoires d'un grand vétérinaire londonien.

CLAUDE SARRAUTE.

Les départs en vacances
Au moins 114 morts sur les routes françaises

Le nombre des accidents de la route du week-end des 3, 4 et 5 juillet est en baisse de 16,3 % par rapport au week-end des 27, 28 et 29 juin 1986.

Le ministre de l'équipement et de l'aménagement du territoire s'est déclaré déterminé à lutter contre la vitesse au volant par un renforcement des sanctions existantes.

Ce bilan a évidemment déçu les responsables de la sécurité routière, qui avaient lancé, pour ces départs, l'opération « Bonne conduite ».

L'objectif de M. Méhaignerie est d'arriver en cinq ans à sauver chaque année 4 000 vies humaines sur les routes de plus de 10 000 morts sur son total.

M. Pierre Méhaignerie, qui inaugurerait, dimanche 5 juillet, les nouveaux locaux du Centre national d'information routière (CNIR) à Rosny-sous-Bois, en présence de M. Robert Pandrault, ministre délégué à la sécurité, et de M. Jacques Boyon, secrétaire d'Etat auprès du ministre de la défense, a jugé « inacceptable le nombre de tués dû à des excès de vitesse ».

Le numéro de « Monde » daté 5-6 juillet 1987 a été tiré à 454 895 exemplaires.

CRÉATEURS D'ENTREPRISES ATTENTION : il ne reste plus que quelques mois pour pouvoir bénéficier d'un avantage fiscal important pendant 10 ans.

ESAM 1ère école française habilitée à préparer un diplôme européen délivré dans 10 pays depuis 25 ans.

PREPA H.E.C. Bacheliers C et D. Classe spéciale pour bacheliers B. Taux confirmés de réussite depuis 11 ans.

PCSC PREPARATION COMMERCIALE SUPERIEURE 48, rue de la Fédération 75015 Paris. Tél. : (1) 45 66 59 98